

RISULTATI AL 30 GIUGNO 2025**SEMESTRE IN ACCELERAZIONE CON LE ACQUISIZIONI DI QUOTE IN MOHD E RODA****RICAVI AD EURO 155 MILIONI, EBITDA AD EURO 11 MILIONI, PFN BANCARIA A 17 MILIONI**

Milano, 9 settembre 2025

Il Consiglio di Amministrazione di Dexelance S.p.A. (DEX.MI), gruppo industriale diversificato tra i leader italiani nel design, luce e arredamento di alta gamma (la "Società" o il "Gruppo"), ha approvato la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2025.

Il semestre è stato ricco di iniziative mirate all'espansione, in ottica strategica e di creazione di valore.

Dexelance ha infatti ulteriormente incrementato gli spazi a disposizione delle aziende del Gruppo aprendo un nuovo showroom a New York, dedicato ai marchi Turri, Flexalighting e Axolight e in aggiunta agli spazi di Meridiani, Davide Groppi e Gervasoni.

È stata inoltre inaugurata una nuova sede del Gruppo a Shanghai, nel cuore del prestigioso quartiere di Xuhui, per ospitare gli uffici commerciali dedicati al mercato cinese e nuovi showroom per Gervasoni, Meridiani, Davide Groppi e Saba Italia.

In luglio Dexelance ha perfezionato l'acquisizione del 25,0% di Roda S.r.l. ("RODA") ed ha sottoscritto un accordo vincolante per acquisire una quota del 65,0% in Mollura & C. S.p.A. ("MOHD").

RODA, con sede a Gavirate (VA) e presenza commerciali e produttiva in Europa, Stati Uniti ed Asia, è il riconosciuto leader a livello internazionale dell'outdoor, segmento sempre più protagonista del lifestyle moderno, dinamico e capace di coniugare design, natura ed eleganza.

MOHD è un'altra indubbia eccellenza del Made in Italy, che opera a livello globale con un innovativo modello omnicanale che integra boutique online, team di progettisti altamente specializzati nella gestione di progetti di interior design per residenze, uffici, hotel e spazi espositivi e sei showroom fisici.

Le acquisizioni sono dei passaggi chiave per l'integrazione in chiave strategica dell'offerta di DEXELANCE.

Al 30 giugno 2025 il Gruppo Dexelance ha registrato ricavi per Euro 154,8 milioni, in crescita del 2,5% rispetto al primo semestre 2024.

La crescita è stata sostenuta dall'ottima performance del *Luxury Contract* (+14,7% anno su anno) e dal prosieguo della tendenza positiva dei comparti *Lighting* e *Kitchen&Systems*, che hanno segnato nel semestre crescite rispettivamente del 7,3% e del 9,9%. Tale andamento ha bilanciato il calo del comparto *Furniture*, maggiormente esposto ai trend di mercato.

L'incidenza delle esportazioni, altro elemento di grande rilevanza a conferma del livello di eccellenza del Gruppo, è rimasta stabile al 75% del fatturato.

L'Ebitda - anche a seguito di rilevanti eventi negativi impreveduti e non ricorrenti che hanno inciso per oltre Euro 5 milioni - è stato di Euro 10,4 milioni (rispetto a Euro 18,5 milioni nel 2024). L'EBITDA Adjusted è stato di Euro 11,1 milioni.

Il calo della profittabilità, oltre ad essere dovuto a costi straordinari una tantum legati a due progetti, va attribuito al previsto incremento dei costi di struttura derivante dagli importanti investimenti connessi all'ingresso di

nuove risorse apicali, alla crescita delle spese di marketing e commerciali ed al rafforzamento della struttura digitale, il tutto in ottica di progressivo rafforzamento, sempre in chiave strategica, sia della capogruppo che di alcune partecipate.

Il Risultato netto nel semestre è stato di Euro -7,8 milioni (rispetto ad Euro 1,0 milioni nel 2024), mentre quello Adjusted è stato di sostanziale pareggio, rispetto ai 6,8 milioni del primo semestre 2024.

La posizione bancaria netta al 30 giugno 2025 era di Euro 17,1 milioni. Considerando anche gli *earnout*, gli esborsi stimati per l'acquisto di quote di minoranza e altri debiti minori, la posizione finanziaria netta era di Euro 76,4 milioni, prevalentemente a medio-lungo termine. Se si includono i debiti derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16, la posizione finanziaria netta raggiunge Euro 111,9 milioni.

Il Consiglio di Amministrazione, a seguito di quanto deliberato dall'Assemblea del 16 aprile 2025 e della conclusione in data 28 luglio 2025 del programma avviato il 13 maggio 2025, ha inoltre deliberato l'avvio di un nuovo programma di acquisto di azioni proprie del controvalore di Euro 1.000.000 (un milione), da realizzarsi con decorrenza dal 10 settembre 2025 al 31 dicembre 2025.

Il programma ha le seguenti finalità:

- dotarsi di azioni da destinare nell'ambito di accordi con partner strategici;
- effettuare operazioni di sostegno della liquidità del mercato, così da facilitare gli scambi sul titolo stesso in momenti di scarsa liquidità e favorire l'andamento regolare delle contrattazioni;
- destinare (in tutto o in parte) tali azioni all'attuazione di piani di incentivazione basati su azioni della Società a favore di amministratori e/o dipendenti.

Il programma sarà attuato nei modi e nei termini e nel rispetto dei limiti di prezzo deliberati dall'Assemblea del 16 aprile 2025. La deliberazione assembleare è stata adottata anche con il voto favorevole della maggioranza delle azioni intervenute detenute da soci diversi dal socio, o da soci che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di maggioranza, anche relativa, purché superiore al 10% del capitale sociale (c.d. *whitewash*).

Ai fini dell'attuazione di tale programma la Società ha conferito specifico incarico a Equita Sim S.p.A., già *specialist* della Società e già intermediario incaricato dell'esecuzione del precedente programma di acquisto. L'intermediario incaricato opererà in piena indipendenza dalla Società, adottando tutte le decisioni in merito alle negoziazioni e ai tempi in cui effettuare gli acquisti.

Alla data odierna la Società detiene n. 400.573 azioni proprie in portafoglio.

Eventuali successive modifiche al programma verranno tempestivamente comunicate al mercato dalla Società nei modi e nei termini di leggi e regolamenti applicabili.

La Società terrà aggiornato il mercato sullo stato di avanzamento del programma in conformità alle leggi e ai regolamenti applicabili.

Il management di Dexelance presenterà alla comunità finanziaria la Relazione Finanziaria Semestrale oggi, martedì 9 settembre 2025, alle ore 18.00 CEST. La documentazione di supporto sarà resa disponibile alla sezione "[Investors/Risultati-e-documenti-finanziari](#)" del sito internet della Società (www.dexelance.com).

Per seguire l'evento in streaming è possibile registrarsi al seguente [link](#).



Il Presidente e Amministratore Delegato, Andrea Sasso, e il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Alberto Bortolin, dichiarano ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Decreto Legislativo no. 58/1998 (Testo Unico della Finanza) che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato, nonché nei prospetti all'Allegato 1, corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il presente comunicato è disponibile sul sito internet della Società e veicolato tramite il sistema 1Info SDIR (www.1info.it).

PRINCIPI CONTABILI E COMPARABILITA' DEI DATI

Le informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie consolidate sono state redatte conformemente ai Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea.

Si ricorda che i dati al 30 giugno 2024 inclusi nel comunicato non sono contrassegnati come "Reported" o come "Full" in quanto, non essendo intervenute variazioni nel perimetro di consolidamento nel corso dei sei mesi commentati, i due dati coincidono.

Le relative variazioni sono state calcolate rispetto ai dati al 30 giugno 2024, anch'essi non contrassegnati come "Reported" o "Full" in quanto, nel corso dell'esercizio 2024, non sono intervenute variazioni nel perimetro di consolidamento.

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (Non-GAAP Measures) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di Performance (Orientamenti ESMA/2015/1415, adottati dalla Consob con Comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

DEXELANCE

Dexelance è uno dei più importanti gruppi italiani operanti nel design di alta qualità. Il Gruppo è composto da numerose società, ciascuna con una propria precisa identità, unite da un progetto strategico coerente con attività tra loro complementari: Gervasoni realizza soluzioni di arredo attraverso l'omonimo marchio ed il brand Very Wood; Meridiani è specializzata nella creazione di raffinati arredi contemporanei e versatili; Davide Groppi crea e realizza lampade e progetti di luce unici, dal design essenziale e innovativo; Saba Italia crea e produce articoli di arredamento con un design sofisticato e di alta gamma; Flexalighting progetta e produce sistemi di illuminazione per interni ed esterni; Axolight è specializzata nella progettazione e produzione di lampade di design made in Italy; Gamma Arredamenti è uno dei leader italiani negli imbottiti in pelli di altissima qualità. Cubo Design produce cucine e sistemi d'arredamento top e premium, con i marchi Binova e Miton Cucine; Turri è uno storico brand di arredamento di altissima fascia; Cenacchi International e Modar sono due affermati leader del comparto contract per il settore del lusso e della moda; Roda è un punto di riferimento internazionale nel design outdoor di alta gamma, esplorando il concetto In&Out con collezioni sofisticate che combinano eleganza e innovazione, creando spazi esterni esclusivi e funzionali.

CONTATTI

[Investor Relations Manager](#)

Marella Moretti

Tel. +39 02.83975225

m.moretti@dexelance.com

[Ufficio Stampa](#)

Smartitaly S.r.l.

Mobile: +39 338 7836985

Sara Scatena: s.scatena@smartitaly.it



Allegato 1

Conto Economico riclassificato	F1H 2024		F1H 2025		Variazione	
		% ricavi		% ricavi	valore	%
<i>i valori sono espressi in €/1000</i>						
Ricavi	151.028	100,0%	154.843	100,0%	3.815	2,5%
Altri proventi	2.630	1,7%	2.088	1,3%	(542)	-20,6%
Totale ricavi e proventi	153.659	101,7%	156.931	101,3%	3.273	2,1%
Costi esterni operativi	(107.457)	-71,1%	(116.927)	-75,5%	(9.470)	8,8%
Valore aggiunto	46.202	30,6%	40.004	25,8%	(6.198)	-13,4%
Costo del personale	(27.485)	-18,2%	(29.101)	-18,8%	(1.616)	5,9%
Accantonamenti e svalutazioni	(238)	-0,2%	(525)	-0,3%	(287)	120,8%
Margine operativo lordo (EBITDA)	18.479	12,2%	10.378	6,7%	(8.101)	-43,8%
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(10.475)	-6,9%	(22.055)	-14,2%	(11.580)	110,5%
Risultato operativo (EBIT)	8.004	5,3%	(11.677)	-7,5%	(19.680)	-245,9%
Risultato dell'area finanziaria	(5.043)	-3,3%	4.349	2,8%	9.392	-186,2%
Risultato lordo	2.961	2,0%	(7.328)	-4,7%	(10.288)	-347,5%
Imposte sul reddito	(1.933)	-1,3%	(436)	-0,3%	1.497	-77,5%
Risultato netto consolidato di Gruppo	1.028	0,7%	(7.764)	-5,0%	(8.791)	-855,4%

Conto economico Full Half Year Adjusted (unaudited)	F1H 2024	F1H 2025	Variazione	
	adj	adj	valore	%
<i>i valori sono espressi in €/1000</i>				
Ricavi	151.028	154.843	3.815	2,5%
Altri proventi	2.630	2.088	(542)	-20,6%
Totale ricavi e proventi	153.659	156.931	3.273	2,1%
Costi esterni operativi	(106.871)	(116.525)	(9.654)	9,0%
Valore aggiunto	46.787	40.406	(6.381)	-13,6%
Costo del personale	(27.468)	(28.825)	(1.357)	4,9%
Accantonamenti e svalutazioni	(238)	(525)	(287)	120,8%
Margine operativo lordo (EBITDA)	19.081	11.056	(8.025)	-42,1%
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	(6.777)	(6.886)	(109)	1,6%
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni derivanti dal processo di PPA	-	-	-	
Risultato operativo (EBIT)	12.304	4.170	(8.134)	-66,1%
Risultato dell'area finanziaria	(2.436)	(2.665)	(229)	9,4%
Risultato lordo	9.868	1.505	(8.363)	-84,7%
Imposte sul reddito	(3.053)	(1.628)	1.425	-46,7%
Risultato netto consolidato di Gruppo	6.815	(123)	(6.938)	-101,8%



Stato Patrimoniale riclassificato <i>i valori sono espressi in €/1000</i>	FY 2024		1H 2025	
	valore	% CIN	valore	% CIN
Attività immateriali	235.484	87,8%	220.648	80,7%
Diritto d'uso	34.427	12,8%	33.735	12,3%
Attività materiali	28.223	10,5%	29.010	10,6%
Partecipazioni e altre attività non correnti	8.708	3,2%	8.871	3,2%
Attività non correnti (A)	306.842	114,5%	292.264	106,9%
Rimanenze	45.529	17,0%	48.979	17,9%
Crediti commerciali	41.632	15,5%	43.572	15,9%
Altre attività correnti	8.824	3,3%	13.608	5,0%
Attività correnti (B)	95.985	35,8%	106.159	38,8%
Debiti commerciali	(53.611)	-20,0%	(47.112)	-17,2%
Altre passività correnti	(43.205)	-16,1%	(40.211)	-14,7%
Passività correnti (C)	(96.817)	-36,1%	(87.324)	-31,9%
Capitale circolante netto (D = B - C)	(832)	-0,3%	18.835	6,9%
Fondi rischi e TFR	(12.163)	-4,5%	(12.629)	-4,6%
Altre passività non correnti	(25.748)	-9,6%	(25.056)	-9,2%
Attività (passività) a ML termine (E)	(37.911)	-14,1%	(37.685)	-13,8%
Capitale investito netto (A + D + E)	268.099	100,0%	273.414	100,0%
Patrimonio Netto	170.452	63,6%	161.524	59,1%
Posizione finanziaria netta banche	(5.180)	-1,9%	17.108	6,3%
Posizione finanziaria netta altri	102.827	38,4%	94.781	34,7%
Posizione finanziaria netta	97.647	36,4%	111.890	40,9%
Mezzi propri e indebitamento	268.099	100,0%	273.414	100,0%

Posizione finanziaria netta <i>i valori sono espressi in €/1000</i>	FY 2024	1H 2025	Variazione
Debiti vs banche corrente	23.604	22.823	(781)
Debiti vs banche non corrente	39.510	26.418	(13.092)
Disponibilità liquide	(33.681)	(31.494)	2.187
Altre attività finanziarie correnti	(34.614)	(639)	33.975
PFN banche	(5.180)	17.108	22.288
Debito per Earn out corrente	4.790	4.091	(699)
Debito per Earn out non corrente	1.780	2.345	565
Debito per acquisto quote di minoranza mediante esercizio di put option corrente	9.747	10.156	410
Debito per acquisto quote di minoranza mediante esercizio di put option non corrente	45.656	37.668	(7.987)
PFN altri diversi da banche	61.972	54.261	(7.711)
Debiti finanziari verso locatori correnti	6.512	6.324	(188)
Debiti finanziari verso locatori non correnti	29.430	29.163	(267)
PFN debiti verso locatori (IFRS 16)	35.942	35.487	(455)
Altri debiti finanziari	4.913	5.034	121
PFN totale	97.647	111.890	14.243



Rendiconto finanziario consolidato

<i>(importi in migliaia di euro)</i>	I semestre 2025	I semestre 2024
<u>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</u>		
Utile (perdita) del periodo	(7.764)	1.028
Imposte sul reddito	436	1.933
Interessi passivi / (interessi attivi)	4.252	5.047
Altri proventi e oneri non monetari	(8.557)	20
(Plusvalenze) / Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(6)	(128)
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(11.639)	7.900
Accantonamento TFR	620	475
Accantonamenti ai fondi	738	461
Ammortamenti delle immobilizzazioni	10.855	10.475
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	11.162	28
Altre rettifiche per elementi non monetari	(170)	110
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	11.566	19.448
Decremento / (Incremento) delle rimanenze	(3.295)	(2.948)
Decremento / (Incremento) delle attività derivanti da contratti	(155)	(1.283)
Decremento / (Incremento) dei crediti verso clienti	(2.697)	(172)
Incremento / (Decremento) dei debiti verso fornitori	(6.528)	(4.696)
Incremento / (Decremento) delle passività derivanti da contratti	(6.621)	4.147
Decremento / (Incremento) di altre poste attive nette del capitale circolante netto	2.393	6.275
Interessi incassati / (pagati) su finanziamenti	(936)	(1.972)
(Imposte sul reddito pagate)	(4.546)	(1.146)
Erogazione TFR e altri fondi	(775)	(599)
3. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(23.160)	(2.394)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A = 2 + 3)	(11.594)	17.054
<u>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</u>		
Investimenti in immobilizzazioni materiali, al netto dei disinvestimenti	(3.775)	(3.872)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali, al netto dei disinvestimenti	(912)	(369)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie, al netto dei disinvestimenti	0	276
Investimenti in altre attività finanziarie, al netto dei disinvestimenti	33.975	(2.853)
Esercizio opzioni ed earn out	(482)	(7.022)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	28.805	(13.839)
<u>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</u>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(333)	(111)
Accensione finanziamenti	5.812	2.125
Rimborso finanziamenti	(19.686)	(9.863)
Pagamenti per passività per leasing	(4.295)	(4.095)
<i>Mezzi propri</i>		
Acquisto azioni proprie	(896)	(885)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(19.398)	(12.830)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(2.187)	(9.614)



Disponibilità liquide al 1° gennaio	33.681	41.457
Disponibilità liquide al 30 giugno	31.494	31.842
Variazione delle disponibilità liquide	(2.187)	(9.614)

