

RISULTATI DEL GRUPPO AL 30 GIUGNO 2026

- **Ricavi: Euro 182,6 milioni.**
- **EBITDA Adjusted: Euro 13,8 milioni.**
- **Utile Netto Adjusted: Euro 1,1 milioni.**
- **Posizione bancaria netta: Euro 25,2 milioni.**

Milano, 8 settembre 2026

Il Consiglio di Amministrazione di Dexelance S.p.A. (DEX.MI), gruppo industriale diversificato tra i leader italiani nel design, luce e arredamento di alta gamma (la "Società" o il "Gruppo"), in data odierna ha esaminato e approvato La Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2026.

Il Gruppo Dexelance ha registrato **Ricavi** pari ad Euro 182,6 milioni, in crescita del 17,9% rispetto al primo semestre 2025. Tale crescita include l'effetto di variazione del perimetro di consolidamento derivante dall'ingresso di Mohd, società controllata da Dexelance a partire da settembre 2025, che nel primo semestre 2026, ha registrato ricavi in crescita di circa il 16%.

Al termine del semestre i ricavi organici sono in calo dell'8,9%¹, nonostante nel corso del secondo trimestre tutti i comparti abbiano evidenziato un lieve miglioramento rispetto ai primi mesi del 2026. L'andamento del semestre risente della diversa stagionalità del comparto *Luxury Contract* rispetto all'esercizio precedente, per il quale la pipeline di progetti attuale conferma un recupero nel secondo semestre, e di una maggiore esposizione del comparto *Furniture* all'attuale congiuntura macroeconomica, il cui clima di incertezza continua a rallentare il ciclo di acquisizione degli ordini. I segmenti *Kitchen&Systems* e *Lighting* hanno invece registrato, nel complesso, una sostanziale stabilità.

L'incidenza delle esportazioni è pari al 75%, con un buon andamento dei mercati europei a fronte di un mercato domestico in leggera contrazione.

L'**EBITDA** è stato di Euro 13,7 milioni (rispetto a Euro 10,4 milioni nel 2025) con un'incidenza del 7,5% sui Ricavi, mentre l'**EBITDA Adjusted**² è stato di Euro 13,8 milioni, con un'incidenza del 7,6% sui Ricavi.

La redditività organica, pur beneficiando di un'attenta attività di controllo dei costi, che ha consentito un'ottima tenuta del primo margine, continua a risentire dell'effetto di "deleverage operativo" connesso alla debolezza dei ricavi.

Il **Risultato Netto** è stato di Euro -4,6 milioni (rispetto ad Euro -7,8 milioni nel 2025), mentre il Risultato Netto Adjusted³ è stato di Euro 1,1 milioni.

La **posizione bancaria netta** al 30 giugno 2026 era di Euro 25,2 milioni. Considerando anche la stima dei debiti per *earnout*, acquisto quote di minoranza mediante esercizio di opzioni *put&call* e altri debiti minori, la posizione finanziaria netta era di Euro 67,8 milioni, prevalentemente a medio-lungo termine. Considerando poi

¹ Variazione calcolata sui ricavi a perimetro di consolidamento costante rispetto al 30 giugno 2025.

² Dato consolidato al 30 giugno 2026 inclusivo di adjustments per voci di costo non ricorrenti.

³ Dato consolidato al 30 giugno 2026 inclusivo di adjustments per voci di costo non ricorrenti e per effetti contabili connessi sia alle operazioni di acquisizione, sia alle rimisurazioni delle stime dei debiti iscritti per *earnout* e opzioni *put&call*

anche i debiti derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16, la posizione finanziaria netta ammontava ad Euro 101,1 milioni.

L'ordinato del primo semestre è in linea con l'esercizio precedente ed evidenzia un andamento complessivamente coerente con le aspettative del Gruppo.

Nel corso del secondo trimestre 2026, Dexelance ha concluso con successo l'aumento di capitale in opzione i cui termini e condizioni definitivi erano determinati dal Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2026 (l'"Aumento di Capitale"), con l'obiettivo di dotare il Gruppo di una struttura di capitale flessibile e coerente con la propria strategia di crescita e con il perseguimento della Mid-Term Ambition annunciata l'11 dicembre 2025.

L'Aumento di Capitale è stato integralmente sottoscritto, con l'emissione di n. 33.017.280 nuove azioni, per un controvalore complessivo di Euro 49,9 milioni. A seguito dell'operazione, il capitale sociale di Dexelance ammonta ad Euro 59.943.578.

Si ricorda inoltre che alle azioni di nuova emissione sono stati abbinati altrettanti 33.017.280 warrant, ammessi alle negoziazioni su Euronext Milan a partire dal 10 giugno 2026. I warrant saranno esercitabili dal 7 maggio 2029 all'8 giugno 2029, al prezzo di Euro 3,02 per ciascuna azione di compendio e nel rapporto di 1 azione di compendio per ogni 5 warrant esercitati. Dexelance inoltre potrà, a propria discrezione, individuare un periodo di esercizio addizionale a decorrere dall'8 giugno 2027.

Il management di Dexelance presenterà alla comunità finanziaria la Relazione Finanziaria al 30 giugno 2026 oggi, martedì 8 settembre 2026, alle ore 18.00 CEST. La documentazione di supporto sarà resa disponibile alla sezione "[Investors/Risultati-e-documenti-finanziari](#)" del sito internet della Società (www.dexelance.com).

Per seguire l'evento in streaming è possibile registrarsi al seguente [link](#).

Il Presidente Esecutivo, Andrea Sasso, e il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Alberto Bortolin, dichiarano ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Decreto Legislativo no. 58/1998 (Testo Unico della Finanza) che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato, nonché nei prospetti all'Allegato 1, corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il presente comunicato è disponibile sul sito internet della Società (www.dexelance.com) e veicolato tramite il sistema 1Info SDIR (www.1info.it).

PRINCIPI CONTABILI E COMPARABILITA' DEI DATI

Le informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie consolidate citate nel presente comunicato sono state redatte conformemente ai Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea.

I dati non sono contrassegnati come "Reported" o "Full" in quanto, non essendo intervenute variazioni nel perimetro di consolidamento nel corso del primo semestre 2026, i due dati coincidono. Le variazioni sono state calcolate rispetto ai dati al 30 giugno 2025, anch'essi non contrassegnati come "Reported" o "Full" in virtù dell'assenza di variazioni nel perimetro di consolidamento del primo semestre 2025.

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (Non-GAAP Measures) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di Performance (Orientamenti ESMA/2015/1415, adottati dalla Consob con Comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.



DEXELANCE

Dexelance è uno dei più importanti gruppi italiani operanti nel design di alta qualità. Il Gruppo è composto da numerose società, ciascuna con una propria precisa identità, unite da un progetto strategico coerente con attività tra loro complementari: Gervasoni realizza soluzioni di arredo attraverso l'omonimo marchio ed il brand Very Wood; Meridiani è specializzata nella creazione di raffinati arredi contemporanei e versatili; Davide Groppi crea e realizza lampade e progetti di luce unici, dal design essenziale e innovativo; Saba Italia crea e produce articoli di arredamento con un design sofisticato e di alta gamma; Flexalighting progetta e produce sistemi di illuminazione per interni ed esterni; Axolight è specializzata nella progettazione e produzione di lampade di design made in Italy; Gamma Arredamenti è uno dei leader italiani negli imbottiti in pelli di altissima qualità. Cubo Design produce cucine e sistemi d'arredamento top e premium, con i marchi Binova e Miton Cucine; Turri è uno storico brand di arredamento di altissima fascia; Cenacchi International e Modar sono due affermati leader del comparto contract per il settore del lusso e della moda; Roda è un punto di riferimento internazionale nel design outdoor di alta gamma, esplorando il concetto In&Out con collezioni sofisticate che combinano eleganza e innovazione, creando spazi esterni esclusivi e funzionali; Mohd è un leader nel mondo del design, con un modello di business omnichannel unico e altamente innovativo che ha rivoluzionato la distribuzione del settore.

CONTATTI

Investor Relations Manager

Marella Moretti

Tel. +39 02.83975225

m.moretti@dexelance.com

Ufficio Stampa

Smartitaly S.r.l. – Sara Scatena

Tel. +39 338.7836985

s.scatena@smartitaly.it



Allegato 1

Conto Economico riclassificato €/1000	1H 2025		1H 2026		Variazione	
	valore	%	valore	%	valore	%
Ricavi	154.843	100%	182.635	100%	27.792	17,9%
Altri proventi	2.088	1,3%	3.048	1,7%	960	46,0%
Totale ricavi e proventi	156.931	101,3%	185.683	101,7%	28.752	18,3%
Costi esterni operativi	(116.927)	-75,5%	(139.641)	-76,5%	(22.714)	19,4%
Valore aggiunto	40.004	25,8%	46.042	25,2%	6.038	15,1%
Costo del personale	(29.101)	-18,8%	(32.194)	-17,6%	(3.093)	10,6%
Accantonamenti e svalutazioni	(525)	-0,3%	(193)	-0,1%	332	-63,3%
Margine operativo lordo (EBITDA)	10.378	6,7%	13.656	7,5%	3.278	31,6%
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(22.055)	-14,2%	(11.521)	-6,3%	10.533	-47,8%
Risultato operativo (EBIT)	(11.677)	-7,5%	2.134	1,2%	13.811	-118,3%
Risultato dell'area finanziaria	4.349	2,8%	(6.044)	-3,3%	(10.393)	-239,0%
Risultato lordo	(7.328)	-4,7%	(3.910)	-2,1%	3.418	-46,6%
Imposte sul reddito	(436)	-0,3%	(717)	-0,4%	(282)	64,6%
Risultato netto consolidato	(7.764)	-5,0%	(4.627)	-2,5%	3.136	-40,4%
Risultato di pertinenza del Gruppo	(7.764)	-5,0%	(5.354)	-2,9%	2.410	-31,0%
Risultato di pertinenza di terzi	-	0,0%	726	0,4%	726	100,0%

Conto Economico Full half year (unaudited) €/1000	1H 2025 Adj		1H 2026 Adj		Variazione	
	valore	%	valore	%	valore	%
Ricavi	154.843	100%	182.635	100%	27.792	17,9%
Altri proventi	2.088	1,3%	3.048	1,7%	960	46,0%
Totale ricavi e proventi	156.931	101,3%	185.683	101,7%	28.752	18,3%
Costi esterni operativi	(116.525)	-75,3%	(139.641)	-76,5%	(23.116)	19,8%
Valore aggiunto	40.406	26,1%	46.042	25,2%	5.636	13,9%
Costo del personale	(28.825)	-18,6%	(32.018)	-17,5%	(3.193)	11,1%
Accantonamenti e svalutazioni	(525)	-0,3%	(193)	-0,1%	332	-63,3%
Margine operativo lordo (EBITDA)	11.056	7,1%	13.832	7,6%	2.776	25,1%
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	(6.886)	-4,4%	(7.398)	-4,1%	(512)	7,4%
Risultato operativo (EBIT)	4.170	2,7%	6.434	3,5%	2.264	54,3%
Risultato dell'area finanziaria	(2.665)	-1,7%	(3.424)	-1,9%	(760)	28,5%
Risultato lordo	1.505	1,0%	3.010	1,6%	1.505	100,0%
Imposte sul reddito	(1.628)	-1,1%	(1.925)	-1,1%	(297)	18,2%
Risultato netto consolidato	(123)	-0,1%	1.085	0,6%	1.208	-983,3%
Risultato di pertinenza del Gruppo	(123)	-0,1%	359	0,2%	481	-391,9%
Risultato di pertinenza di terzi	-	0,0%	726	0,4%	726	



Stato Patrimoniale riclassificato	FY 2025		1H 2026	
€/1000	valore	% CIN	valore	% CIN
Attività immateriali	266.600	84,8%	262.355	79,2%
Diritto d'uso	35.319	11,2%	31.076	9,4%
Attività materiali	37.646	12,0%	39.680	12,0%
Partecipazioni e altre attività non correnti	19.033	6,1%	18.951	5,7%
Attività non correnti (A)	358.598	114,0%	352.062	106,3%
Rimanenze	69.434	22,1%	78.699	23,8%
Crediti commerciali	34.170	10,9%	45.499	13,7%
Altre attività correnti	12.972	4,1%	9.407	2,8%
Attività correnti (B)	116.576	37,1%	133.606	40,3%
Debiti commerciali	(58.951)	-18,7%	(54.678)	-16,5%
Altre passività correnti	(52.818)	-16,8%	(53.028)	-16,0%
Passività correnti (C)	(111.769)	-35,5%	(107.706)	-32,5%
Capitale circolante netto (D = B – C)	4.808	1,5%	25.900	7,8%
Fondi rischi e TFR	(13.827)	-4,4%	(13.550)	-4,1%
Altre passività non correnti	(35.077)	-11,2%	(33.289)	-10,1%
Attività (passività) a ML termine (E)	(48.904)	-15,5%	(46.839)	-14,1%
Capitale investito netto (A + D + E)	314.501	100%	331.123	100%
Patrimonio Netto consolidato	184.438	58,6%	230.032	69,5%
Posizione finanziaria netta banche	52.719	16,8%	25.179	7,6%
Posizione finanziaria netta altri	77.344	24,6%	75.912	22,9%
Posizione finanziaria netta	130.063	41,4%	101.091	30,5%
Mezzi propri e indebitamento	314.501	100%	331.123	100%

Posizione finanziaria netta	FY 2025	1H 2026	Variazione
€/1000			
Debiti vs banche corrente	33.244	42.907	9.663
Debiti vs banche non corrente	89.334	85.379	(3.956)
Disponibilità liquide	(48.499)	(37.296)	11.203
Altre attività finanziarie correnti	(21.361)	(65.811)	(44.450)
PFN banche	52.719	25.179	(27.540)
Debito per Earn out corrente	3.992	3.992	-
Debito per Earn out non corrente	1.576	1.683	108
Debito per acquisto quote di minoranza mediante esercizio di put option corrente	8.335	7.404	(931)
Debito per acquisto quote di minoranza mediante esercizio di put option non corrente	20.888	24.297	3.409
PFN altri diversi da banche	34.791	37.377	2.586
Debiti finanziari verso locatori correnti	7.592	7.318	(274)
Debiti finanziari verso locatori non correnti	29.798	25.924	(3.875)
PFN debiti verso locatori (IFRS 16)	37.391	33.242	(4.149)
Altri debiti finanziari	5.163	5.294	131
PFN totale	130.063	101.091	(28.972)

Rendiconto finanziario consolidato
€/1000

	1H 2026	1H 2025
<u>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</u>		
Utile (perdita) del periodo	(4.627)	(7.764)
Imposte sul reddito	717	436
Interessi passivi / (interessi attivi)	4.402	4.252
Altri proventi e oneri non monetari	1.548	(8.557)
(Dividendi)	(37)	-
(Plusvalenze) / Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(150)	(6)
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.853	(11.639)
Accantonamento TFR	1.395	620
Accantonamenti ai fondi	342	738
Ammortamenti delle immobilizzazioni	11.521	10.855
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	134	11.162
Altre rettifiche per elementi non monetari	(936)	(170)
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	14.309	11.566
Decremento / (Incremento) delle rimanenze	(7.820)	(3.295)
Decremento / (Incremento) delle attività derivanti da contratti	(1.446)	(155)
Decremento / (Incremento) dei crediti verso clienti	(11.292)	(2.697)
Incremento / (Decremento) dei debiti verso fornitori	(4.274)	(6.528)
Incremento / (Decremento) delle passività derivanti da contratti	(4.477)	(6.621)
Decremento / (Incremento) di altre poste attive nette del capitale circolante netto	6.447	2.393
Interessi incassati / (pagati) su finanziamenti	(2.115)	(936)
Dividendi incassati	37	-
(Imposte sul reddito pagate)	(756)	(4.546)
Erogazione TFR e altri fondi	(873)	(775)
3. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(26.569)	(23.160)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A = 2 + 3)	(12.260)	(11.594)
<u>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</u>		
Investimenti in immobilizzazioni materiali, al netto dei disinvestimenti	(4.942)	(3.775)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali, al netto dei disinvestimenti	(246)	(912)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie, al netto dei disinvestimenti	71	-
Investimenti in altre attività finanziarie, al netto dei disinvestimenti	(44.209)	33.975
Esercizio opzioni ed earn out	-	(482)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(49.326)	28.805
<u>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</u>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(687)	(333)
Accensione finanziamenti	16.915	5.812
Rimborso finanziamenti	(10.990)	(19.686)
Pagamenti per passività per leasing	(4.665)	(4.295)
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale netto	49.320	-
Apporti di capitale da terzi	490	-
Acquisto azioni proprie	-	(896)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	50.383	(19.398)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(11.203)	(2.187)
Disponibilità liquide al 1° gennaio	48.499	33.681
Disponibilità liquide al 30 giugno	37.296	31.494
Variazione delle disponibilità liquide	(11.203)	(2.187)