

**DEXELANCE PRESENTA I RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2024: RICAVI ANCORA IN AUMENTO A EURO 324 MILIONI (+4,3%)**

- **EBITDA Adjusted: Euro 50,9 milioni.**
- **Utile Netto Adjusted: Euro 23,2 milioni.**
- **Posizione bancaria netta: Euro -5,2 milioni.**

Milano, 11 marzo 2025

Il Consiglio di Amministrazione di Dexelance S.p.A. (DEX.MI), gruppo industriale diversificato tra i leader italiani nel design, luce e arredamento di alta gamma (la “Società” o il “Gruppo”), ha approvato in data odierna il progetto di relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2024 da sottoporre all'assemblea degli azionisti prevista per il giorno 16 aprile 2025, in unica convocazione.

Come noto, il mercato di riferimento, a causa del perdurare di condizioni macroeconomiche generali non favorevoli, oltre che per effetto della fase di normalizzazione intrapresa a valle del biennio post-pandemico, ha registrato un andamento negativo. Secondo i dati preconsuntivi di Federlegno Arredo, il Macrosistema Arredamento italiano ha subito un ridimensionamento nell'ordine del -2,5%<sup>1</sup>. La previsione di chiusura del mercato mondiale del *High quality design furniture & homeware*, invece, si attesta su una flessione compresa tra il -3 e il -1%<sup>2</sup>.

Il Gruppo Dexelance ha registrato **ricavi** pari ad Euro 324,1 milioni, con una crescita a perimetro costante del 4,3% rispetto ai ricavi Full<sup>3</sup> 2023.

La Società ha registrato una crescita sia nel comparto residenziale (aree *Furniture, Lighting, Kitchen&Systems*), che ha terminato l'esercizio con ricavi pari ad Euro 232,9 milioni e in crescita del 3,2%, sia nell'area *Luxury Contract*, che ha avuto ricavi record per Euro 91,3 milioni, in crescita del 7,2%. La performance è stata complessivamente trainata dal canale dei progetti, nel quale il Gruppo conferma una presenza importante con un'incidenza complessiva pari al 47% dei ricavi.

L'incidenza delle esportazioni è rimasta stabile al 74%, con una sostanziale tenuta nell'area Europa che, pur restando il primo mercato di sbocco del Gruppo, continua ad evidenziare un rallentamento in mercati importanti come Francia e Germania, e una buona crescita nelle restanti aree - in particolare Nord America e Middle East - che ha più che compensato tale andamento. Il mercato domestico ha dimostrato resilienza, chiudendo con ricavi in leggera crescita rispetto al 2023.

L'**EBITDA** è stato di Euro 50,0 milioni (rispetto a Euro 52,1 milioni nel 2023). L'EBITDA Adjusted è stato di Euro 50,9 milioni, in calo del 6,3% rispetto al dato Full Adjusted 2023. La marginalità percentuale, pari al 15,7% dei ricavi, è il risultato del progressivo miglioramento registrato nella seconda metà dell'anno grazie ad una minore stagionalità delle spese e ad una più sostenuta crescita dei ricavi, pur avendo assorbito incrementi di costi legati agli importanti investimenti in personale, marketing e commerciale, svolti in ottica strategica e di futura creazione di valore.

<sup>1</sup> Fonte dati: “Pre-consuntivi 2024 Filiera Legno-Arredo” - Centro Studi Federlegno Arredo, gennaio 2025

<sup>2</sup> Fonte dati: “Bain-Altgamma Luxury Goods Worldwide Market Study” – 13 Novembre 2024

<sup>3</sup> I dati “Full” al 31 dicembre 2023 sono calcolati includendo nel perimetro di consolidamento anche i risultati di Cubo Design, Axolight e Turri come se l'acquisizione delle società fosse avvenuta in data 1 gennaio 2023 (rispettivamente perfezionate a gennaio, luglio e settembre 2023).



L'esercizio 2024 si è chiuso con un **Utile Netto** di Euro 17,9 milioni (rispetto ad Euro 28,1 milioni nel 2023). L'Utile Netto Adjusted è stato pari ad Euro 23,2 milioni, confrontabile con il dato di Utile Netto Full Adjusted al 31 dicembre 2023 di Euro 25,6 milioni, con un'incidenza pari al 7,2%.

La **posizione bancaria netta** al 31 dicembre 2024 era di Euro -5,2 milioni (posizione creditoria verso gli istituti di credito), dato in sostenuto miglioramento rispetto al 31 dicembre 2023 per effetto di una generazione di cassa operativa superiore al 50% dell'EBITDA. Considerando anche i debiti per *earnout*, acquisto quote di minoranza mediante esercizio di opzioni *put&call* e altri debiti minori, la posizione finanziaria netta era di Euro 61,7 milioni, prevalentemente a medio-lungo termine. Considerando i debiti derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16, di Euro 35,9 milioni, la posizione finanziaria netta ammontava ad Euro 97,6 milioni.

Si ricorda che, nel corso del 2024, il Gruppo ha pagato *earnout* per un ammontare complessivo di Euro 8,0 milioni e che, nel terzo trimestre 2024, ha perfezionato l'acquisizione di una quota pari al 49,0% di Axo Light S.r.l., per il raggiungimento del 100,0% del capitale e con un esborso di Euro 1,2 milioni.

Inoltre, nel corso dell'ultimo trimestre 2024, il Consiglio di Amministrazione ha approvato modifiche, successivamente perfezionate entro il termine dell'esercizio, agli accordi di *earnout* e *put&call* relativi a Gamma Arredamenti S.p.A. e Turri S.r.l.. In particolare, il termine dell'esercizio delle opzioni *put&call* per l'acquisto della quota di minoranza in Gamma Arredamenti S.p.A. è stato esteso all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2026, e il periodo di riferimento per il calcolo dell'*earnout*, previsto nel corso dell'operazione di acquisizione del 51,0% del capitale di Turri S.r.l., è stato esteso agli esercizi 2023-2024-2025-2026.

\*\*\*

L'ulteriore crescita di Dexelance nel 2024 conferma la solidità del modello di business, capace di coniugare efficacemente performance operativa, etica di business e collaborazione con tutti gli stakeholder, che persegue i suoi obiettivi di crescita e sviluppo internazionale.

Nel corso del 2024 il Gruppo ha continuato a rafforzare gli investimenti in ambito commerciale, digitale e comunicazione, al fine di sostenere con decisione, soprattutto in un contesto di mercato complesso, il posizionamento dei brand del Gruppo e il consolidamento dei rapporti con la rete distributiva, alla quale sono state dedicate azioni di qualificazione degli spazi espositivi, rinnovo e miglioramento degli strumenti di vendita e iniziative di co-marketing e co-branding. Fondamentali anche gli interventi svolti per il rafforzamento organizzativo, quali l'inserimento di nuovi talenti di altissimo livello per lo sviluppo di nuove competenze e sinergie tra le aziende del Gruppo.

Nel corso dell'anno, inoltre, Dexelance ha lavorato al fine integrare progressivamente la sostenibilità nella strategia aziendale, sviluppando un insieme di linee guida in ambito ESG volte a guidare un piano di azioni che, nel corso dei prossimi anni, permetteranno di incorporare sempre più aspetti ambientali e sociali nella governance e nella gestione operativa di tutte le società.

In quest'ambito, anche quest'anno il Gruppo ha quantificato e certificato l'inventario di emissioni GHG generate dalle proprie operazioni secondo la norma ISO 14064-1. Tale quantificazione ha permesso di compensare interamente le emissioni attraverso l'acquisto ed il ritiro di crediti sul mercato volontario del carbonio, contribuendo al finanziamento di progetti per la produzione di energia elettrica derivante da fonti rinnovabili. In particolare, i crediti acquistati derivano da un progetto di installazione di impianti per la generazione di elettricità attraverso energia solare rinnovabile localizzati in diversi stati in India, che verranno collegati alla generazione elettrica della rete indiana, dominata principalmente da centrali basate su combustibili fossili e termici.

Ad inizio 2025 il contesto rimane complesso e di difficile lettura, per ragioni note. Il mercato di riferimento è previsto sostanzialmente stabile, ma il Gruppo crede di poter continuare a crescere e a creare valore,



proseguendo gli investimenti intrapresi e affermandosi sempre più come interlocutore di riferimento per “fare sistema” nel frammentato settore del design, dell’illuminazione e dell’arredamento italiano.

\*\*\*

Il Consiglio di Amministrazione in data odierna ha inoltre:

- deliberato l’approvazione della relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari e della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, nonché la proposta di politica di remunerazione della Società;
- proceduto alla verifica dei requisiti di indipendenza dei consiglieri e all’esame del documento di autovalutazione annuale del Collegio Sindacale;
- deliberato la convocazione dell’assemblea ordinaria degli azionisti per il giorno 16 aprile 2025, in unica convocazione, nonché l’approvazione delle relative relazioni illustrative;
- deliberato di proporre a tale Assemblea degli Azionisti la seguente destinazione dell’utile di esercizio, pari ad Euro 6.781.870:
  - riserva legale, per Euro 339.094
  - utili portati a nuovo, per Euro 6.442.776.

La documentazione relativa a tali delibere verrà pubblicata, nel rispetto delle prescrizioni e dei termini di legge, sul sito internet della Società ([www.dexelance.com](http://www.dexelance.com)).

Gli schemi relativi al progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 della capogruppo Dexelance S.p.A. sono disponibili all’Allegato 2.

\*\*\*

**Il management di Dexelance presenterà alla comunità finanziaria le informazioni finanziarie periodiche domani, mercoledì 12 marzo 2025, alle ore 09.00 CET.** La documentazione di supporto sarà resa disponibile alla sezione “[Investors/Risultati-e-documenti-finanziari](#)” del sito internet della Società ([www.dexelance.com](http://www.dexelance.com)).

Per seguire l’evento in streaming è possibile registrarsi al seguente [link](#).

\*\*\*

Il Presidente e Amministratore Delegato, Andrea Sasso, e il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Alberto Bortolin, dichiarano ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Decreto Legislativo no. 58/1998 (Testo Unico della Finanza) che l’informativa contabile contenuta nel presente comunicato, nonché nei prospetti agli Allegati 1 e 2, corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

\*\*\*

Il presente comunicato è disponibile sul sito internet della Società e veicolato tramite il sistema 1Info SDIR ([www.1info.it](http://www.1info.it)).

---

#### PRINCIPI CONTABILI E COMPARABILITA' DEI DATI

Le informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie consolidate sono state redatte conformemente ai Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’International Accounting Standards Board (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea.

Si ricorda che i dati al 31 dicembre 2024 inclusi nel comunicato non sono contrassegnati come “Reported” o come “Full” in quanto, non essendo intervenute variazioni nel perimetro di consolidamento nel corso dei nove mesi commentati, i due dati coincidono. Tali dati sono rappresentati in dettaglio nell’Allegato 1.

Le relative variazioni sono state calcolate rispetto ai dati “Full” al 31 dicembre 2023 (anch’essi rappresentati nell’Allegato 1), calcolati includendo nel perimetro di consolidamento anche i risultati di Cubo Design, Axolight e Turri come se l’acquisizione delle società fosse avvenuta in data 1 gennaio 2023 (operazioni perfezionate rispettivamente a gennaio, luglio e settembre 2023).



Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (Non-GAAP Measures) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di Performance (Orientamenti ESMA/2015/1415, adottati dalla Consob con Comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

---

## **DEXELANCE**

Dexelance è uno dei più importanti gruppi italiani operanti nel design di alta qualità. Il Gruppo è composto da numerose società, ciascuna con una propria precisa identità, unite da un progetto strategico coerente con attività tra loro complementari: Gervasoni realizza soluzioni di arredo attraverso l'omonimo marchio ed il brand Very Wood; Meridiani è specializzata nella creazione di raffinati arredi contemporanei e versatili; Davide Groppi crea e realizza lampade e progetti di luce unici, dal design essenziale e innovativo; Saba Italia crea e produce articoli di arredamento con un design sofisticato e di alta gamma; Flexalighting progetta e produce sistemi di illuminazione per interni ed esterni; Axolight è specializzata nella progettazione e produzione di lampade di design made in Italy; Gamma Arredamenti è uno dei leader italiani negli imbottiti in pelli di altissima qualità. Cubo Design produce cucine e sistemi d'arredamento top e premium, con i marchi Binova e Miton Cucine; Turri è uno storico brand di arredamento di altissima fascia; Cenacchi International e Modar sono due affermati leader del comparto contract per il settore del lusso e della moda.

## **CONTATTI**

### Investor Relations Manager

Marella Moretti

Tel. +39 02.83975225

[m.moretti@dexelance.com](mailto:m.moretti@dexelance.com)

### Ufficio Stampa

Smartitaly S.r.l. – Sara Scatena

Tel. +39 338.7836985

[s.scatena@smartitaly.it](mailto:s.scatena@smartitaly.it)



## Allegato 1 | Schemi riclassificati di bilancio consolidato

Conto Economico riclassificato	FY 2023		FY 2024		Variazione	
		% ricavi		% ricavi	valore	%
<i>i valori sono espressi in €/1000</i>						
Ricavi	287.350	100,0%	324.384	100,0%	37.034	12,9%
Altri proventi	4.969	1,7%	4.911	1,5%	(58)	-1,2%
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>292.319</b>	<b>101,7%</b>	<b>329.295</b>	<b>101,5%</b>	<b>36.976</b>	<b>12,6%</b>
Costi esterni operativi	(195.698)	-68,1%	(225.438)	-69,5%	(29.740)	15,2%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>96.621</b>	<b>33,6%</b>	<b>103.857</b>	<b>32,0%</b>	<b>7.236</b>	<b>7,5%</b>
Costo del personale	(44.122)	-15,4%	(53.466)	-16,5%	(9.344)	21,2%
Accantonamenti e svalutazioni	(388)	-0,1%	(436)	-0,1%	(47)	12,1%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>52.111</b>	<b>18,1%</b>	<b>49.955</b>	<b>15,4%</b>	<b>(2.155)</b>	<b>-4,1%</b>
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(16.997)	-5,9%	(22.541)	-6,9%	(5.544)	32,6%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>35.114</b>	<b>12,2%</b>	<b>27.414</b>	<b>8,5%</b>	<b>(7.699)</b>	<b>-21,9%</b>
Risultato dell'area finanziaria	2.235	0,8%	(1.853)	-0,6%	(4.088)	-182,9%
<b>Risultato lordo</b>	<b>37.348</b>	<b>13,0%</b>	<b>25.561</b>	<b>7,9%</b>	<b>(11.787)</b>	<b>-31,6%</b>
Imposte sul reddito	(9.218)	-3,2%	(7.658)	-2,4%	1.560	-16,9%
<b>Risultato netto consolidato di Gruppo</b>	<b>28.130</b>	<b>9,8%</b>	<b>17.904</b>	<b>5,5%</b>	<b>(10.227)</b>	<b>-36,4%</b>

Conto economico Full Year (unaudited)	FY 2023 adj		FY 2024 adj		Variazione	
					valore	%
<i>i valori sono espressi in €/1000</i>						
Ricavi	310.816		324.138		13.322	4,3%
Altri proventi	6.418		4.911		(1.507)	-23,5%
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>317.233</b>		<b>329.049</b>		<b>11.815</b>	<b>3,7%</b>
Costi esterni operativi	(213.023)		(224.644)		(11.621)	5,5%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>104.210</b>		<b>104.405</b>		<b>194</b>	<b>0,2%</b>
Costo del personale	(49.448)		(53.099)		(3.651)	7,4%
Accantonamenti e svalutazioni	(446)		(436)		10	-2,3%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>54.317</b>		<b>50.870</b>		<b>(3.447)</b>	<b>-6,3%</b>
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	(12.183)		(14.203)		(2.020)	16,6%
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni derivanti dal processo di PPA			-		-	
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>42.134</b>		<b>36.667</b>		<b>(5.467)</b>	<b>-13,0%</b>
Risultato dell'area finanziaria	(5.788)		(3.560)		2.227	-38,5%
<b>Risultato lordo</b>	<b>36.346</b>		<b>33.106</b>		<b>(3.240)</b>	<b>-8,9%</b>
Imposte sul reddito	(10.785)		(9.870)		914	-8,5%
<b>Risultato netto consolidato di Gruppo</b>	<b>25.562</b>		<b>23.236</b>		<b>(2.325)</b>	<b>-9,1%</b>



Stato Patrimoniale riclassificato <i>i valori sono espressi in €/1000</i>	FY 2023		FY 2024	
	valore	% CIN	valore	% CIN
Attività immateriali	243.635	88,5%	235.484	87,8%
Diritto d'uso	32.910	12,0%	34.427	12,8%
Attività materiali	28.631	10,4%	28.223	10,5%
Partecipazioni e altre attività non correnti	8.543	3,1%	8.708	3,2%
<b>Attività non correnti (A)</b>	<b>313.719</b>	<b>113,9%</b>	<b>306.842</b>	<b>114,5%</b>
Rimanenze	41.646	15,1%	45.529	17,0%
Crediti commerciali	38.961	14,2%	41.632	15,5%
Altre attività correnti	11.059	4,0%	8.824	3,3%
<b>Attività correnti (B)</b>	<b>91.665</b>	<b>33,3%</b>	<b>95.985</b>	<b>35,8%</b>
Debiti commerciali	(51.271)	-18,6%	(53.611)	-20,0%
Altre passività correnti	(40.293)	-14,6%	(43.205)	-16,1%
<b>Passività correnti (C)</b>	<b>(91.564)</b>	<b>-33,3%</b>	<b>(96.817)</b>	<b>-36,1%</b>
<b>Capitale circolante netto (D = B - C)</b>	<b>102</b>	<b>0,0%</b>	<b>(832)</b>	<b>-0,3%</b>
Fondi rischi e TFR	(11.944)	-4,3%	(12.163)	-4,5%
Altre passività non correnti	(26.551)	-9,6%	(25.748)	-9,6%
<b>Attività (passività) a ML termine (E)</b>	<b>(38.495)</b>	<b>-14,0%</b>	<b>(37.911)</b>	<b>-14,1%</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>275.326</b>	<b>100,0%</b>	<b>268.099</b>	<b>100,0%</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>154.378</b>	<b>56,1%</b>	<b>170.452</b>	<b>63,6%</b>
Posizione finanziaria netta banche	14.197	5,2%	(5.180)	-1,9%
Posizione finanziaria netta altri	106.751	38,8%	102.827	38,4%
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>120.948</b>	<b>43,9%</b>	<b>97.647</b>	<b>36,4%</b>
<b>Mezzi propri e indebitamento</b>	<b>275.326</b>	<b>100,0%</b>	<b>268.099</b>	<b>100,0%</b>

Posizione finanziaria netta <i>i valori sono espressi in €/1000</i>	FY 2023	FY 2024	Variazione
Debiti vs banche corrente	20.422	23.604	3.182
Debiti vs banche non corrente	63.852	39.510	(24.341)
Disponibilità liquide	(41.457)	(33.681)	7.776
Altre attività finanziarie correnti	(28.621)	(34.614)	(5.993)
<b>PFN banche</b>	<b>14.197</b>	<b>(5.180)</b>	<b>(19.377)</b>
Debito per Earn out corrente	7.560	4.790	(2.770)
Debito per Earn out non corrente	10.821	1.780	(9.041)
Debito per acquisto quote di minoranza mediante esercizio di put option corrente	-	9.747	9.747
Debito per acquisto quote di minoranza mediante esercizio di put option non corrente	54.556	45.656	(8.900)
<b>PFN altri diversi da banche</b>	<b>72.937</b>	<b>61.972</b>	<b>(10.964)</b>
Debiti finanziari verso locatori correnti	5.671	6.512	841
Debiti finanziari verso locatori non correnti	28.030	29.430	1.400
<b>PFN debiti verso locatori (IFRS 16)</b>	<b>33.700</b>	<b>35.942</b>	<b>2.241</b>
Altri debiti finanziari	114	4.913	4.799
<b>PFN totale</b>	<b>120.948</b>	<b>97.647</b>	<b>(23.301)</b>



**Rendiconto finanziario consolidato***(importi in migliaia di euro)***31-dic-24****31-dic-23****A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)**

Utile (perdita) del periodo	17.904	28.130
Imposte sul reddito	7.658	9.218
Interessi passivi / (interessi attivi)	10.435	11.038
Altri proventi e oneri non monetari	(8.476)	(13.160)
(Plusvalenze) / Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(174)	54
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>27.346</b>	<b>35.280</b>

Accantonamento TFR	846	748
Accantonamenti ai fondi	877	459
Ammortamenti delle immobilizzazioni	22.541	16.997
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	43	(206)
Altre rettifiche per elementi non monetari	(174)	(192)
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>51.479</b>	<b>53.085</b>

Decremento / (Incremento) delle rimanenze	(229)	(2.741)
Decremento / (Incremento) delle attività derivanti da contratti	(3.654)	(1.450)
Decremento / (Incremento) dei crediti verso clienti	(2.628)	(6.891)
Incremento / (Decremento) dei debiti verso fornitori	2.340	(1.705)
Incremento / (Decremento) delle passività derivanti da contratti	2.126	(3.215)
Decremento / (Incremento) di altre poste attive nette del capitale circolante netto	1.099	(693)
Interessi incassati / (pagati) su finanziamenti	(3.246)	(3.366)
(Imposte sul reddito pagate)	(6.924)	(12.466)
Erogazione TFR e altri fondi	(1.198)	(748)
<b>3. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>(12.314)</b>	<b>(33.273)</b>

<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A = 2 + 3)</b>	<b>39.165</b>	<b>19.811</b>
---	---------------	---------------

**B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento**

Investimenti in immobilizzazioni materiali, al netto dei disinvestimenti	(5.804)	(6.769)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali, al netto dei disinvestimenti	(700)	(348)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie, al netto dei disinvestimenti	231	0
Investimenti in altre attività finanziarie, al netto dei disinvestimenti	(5.993)	(22.642)
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	(42.361)
Esercizio opzioni ed earn out	(9.163)	(38.127)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(21.428)</b>	<b>(110.246)</b>

**C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento**

*Mezzi di terzi*

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(284)	(1.768)
Accensione finanziamenti	14.160	52.351
Rimborso finanziamenti	(29.312)	(23.261)
Pagamenti per passività per leasing	(8.195)	(5.423)
Regolazione altri debiti finanziari	0	(2.355)

*Mezzi propri*

Aumento di capitale netto	0	70.117
Acquisto azioni proprie	(1.880)	(47)
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	(700)

<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(25.512)</b>	<b>88.914</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(7.776)	(1.521)
Disponibilità liquide al 1° gennaio	41.457	42.978
Disponibilità liquide al 31 dicembre	33.681	41.457
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>(7.776)</b>	<b>(1.521)</b>



Allegato 2 | Schemi riclassificati di bilancio d'esercizio Dexelance S.p.A.

Conto Economico riclassificato <i>i valori sono espressi in €/1000</i>	FY 2023	% ricavi	FY 2024	% ricavi	Variazione	
					valore	%
Ricavi	332	100,0%	681	100,0%	349	105,1%
Altri proventi	229	69,0%	311	45,7%	82	35,7%
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>561</b>	<b>169,0%</b>	<b>992</b>	<b>145,7%</b>	<b>431</b>	<b>76,8%</b>
Costi esterni operativi	(6.297)	-1896,7%	(4.379)	-643,1%	1.918	-30,5%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>(5.736)</b>	<b>-1727,7%</b>	<b>(3.388)</b>	<b>-497,4%</b>	<b>2.349</b>	<b>-40,9%</b>
Costo del personale	(1.319)	-397,3%	(1.365)	-200,5%	(46)	3,5%
Accantonamenti e svalutazioni	-	0,0%	-	0,0%	-	
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(7.055)</b>	<b>-2125,0%</b>	<b>(4.753)</b>	<b>-697,9%</b>	<b>2.302</b>	<b>-32,6%</b>
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(218)	-65,8%	(245)	-35,9%	(26)	12,0%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(7.273)</b>	<b>-2190,8%</b>	<b>(4.997)</b>	<b>-733,9%</b>	<b>2.276</b>	<b>-31,3%</b>
Risultato dell'area finanziaria	8.672	2611,9%	10.735	1576,4%	2.063	23,8%
<b>Risultato lordo</b>	<b>1.398</b>	<b>421,1%</b>	<b>5.737</b>	<b>842,5%</b>	<b>4.339</b>	<b>310,4%</b>
Imposte sul reddito	1.634	492,3%	1.044	153,4%	(590)	-36,1%
<b>Risultato netto consolidato di Gruppo</b>	<b>3.032</b>	<b>913,4%</b>	<b>6.782</b>	<b>995,9%</b>	<b>3.749</b>	<b>123,6%</b>

Conto economico riclassificato <i>i valori sono espressi in €/1000</i>	FY 2023 Adj	FY 2024 Adj	Variazione	
			valore	%
Ricavi	332	681	349	105,1%
Altri proventi	1	311	310	29316,5%
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>333</b>	<b>992</b>	<b>659</b>	<b>197,8%</b>
Costi esterni operativi	(4.253)	(4.112)	141	-3,3%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>(3.920)</b>	<b>(3.121)</b>	<b>800</b>	<b>-20,4%</b>
Costo del personale	(1.319)	(1.365)	(46)	3,5%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(5.239)</b>	<b>(4.486)</b>	<b>753</b>	<b>-14,4%</b>
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	(218)	(245)	(26)	12,0%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(5.458)</b>	<b>(4.730)</b>	<b>727</b>	<b>-13,3%</b>
Risultato dell'area finanziaria	8.672	10.735	2.063	23,8%
<b>Risultato lordo</b>	<b>3.214</b>	<b>6.004</b>	<b>2.791</b>	<b>86,8%</b>
Imposte sul reddito	1.207	970	(238)	-19,7%
<b>Risultato netto consolidato di Gruppo</b>	<b>4.421</b>	<b>6.974</b>	<b>2.553</b>	<b>57,7%</b>



Stato Patrimoniale riclassificato <i>i valori sono espressi in €/1000</i>	FY 2023		FY 2024	
	valore	% CIN	valore	% CIN
Attività immateriali	9	0,0%	51	0,1%
Diritto d'uso	535	0,5%	722	0,7%
Attività materiali	598	0,6%	757	0,8%
Partecipazioni e altre attività non correnti	103.124	97,8%	101.089	100,6%
<b>Attività non correnti (A)</b>	<b>104.265</b>	<b>98,9%</b>	<b>102.620</b>	<b>102,1%</b>
Altre attività correnti	4.467	4,2%	1.847	1,8%
<b>Attività correnti (B)</b>	<b>4.467</b>	<b>4,2%</b>	<b>1.847</b>	<b>1,8%</b>
Debiti commerciali	(575)	-0,5%	(699)	-0,7%
Altre passività correnti	(2.392)	-2,3%	(2.896)	-2,9%
<b>Passività correnti (C)</b>	<b>(2.967)</b>	<b>-2,8%</b>	<b>(3.595)</b>	<b>-3,6%</b>
<b>Capitale circolante netto (D = B - C)</b>	<b>1.500</b>	<b>1,4%</b>	<b>(1.748)</b>	<b>-1,7%</b>
Fondi rischi e TFR	(333)	-0,3%	(352)	-0,4%
Altre passività non correnti		0,0%	-	0,0%
<b>Attività (passività) a ML termine (E)</b>	<b>(333)</b>	<b>-0,3%</b>	<b>(352)</b>	<b>-0,4%</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>105.432</b>	<b>100,0%</b>	<b>100.520</b>	<b>100,0%</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>100.632</b>	<b>95,4%</b>	<b>105.728</b>	<b>105,2%</b>
Posizione finanziaria netta banche	(5.529)	-5,2%	(26.692)	-26,6%
Posizione finanziaria netta altri	10.329	9,8%	21.484	21,4%
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>4.800</b>	<b>4,6%</b>	<b>(5.208)</b>	<b>-5,2%</b>
<b>Mezzi propri e indebitamento</b>	<b>105.432</b>	<b>100,0%</b>	<b>100.520</b>	<b>100,0%</b>



	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	6.782	3.032
Imposte sul reddito	1.044	(1.634)
Interessi passivi/(attivi)	83	642
Altri proventi e oneri non monetari	-	-
(Dividendi)	(12.265)	(10.571)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti da cessioni di attività	-	-
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>(4.355)</b>	<b>(8.531)</b>
Accantonamento TFR	45	39
Accantonamenti ai fondi	1.447	1.263
Ammortamenti delle immobilizzazioni	244	218
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	152	(232)
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>(2.468)</b>	<b>(7.243)</b>
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(124)	-
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	123	(561)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	-	-
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	-	-
Altri decrementi/(Altri incrementi) del CCN	6.689	603
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>4.222</b>	<b>(7.200)</b>
Interessi incassati/(pagati)	(217)	(876)
(Imposte sul reddito pagate)	(4.479)	-
Dividendi incassati	12.265	10.571
(Utilizzo dei fondi)	(51)	-
<b>Flusso di cassa netto generato/(assorbito) dall'attività operativa (A)</b>	<b>11.739</b>	<b>2.494</b>
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
(Investimenti in attività materiali)	(198)	(446)
Disinvestimenti di attività materiali (Valore di realizzo)	6	1
(Investimenti in attività immateriali)	(46)	(3)
Disinvestimenti di attività immateriali (Valore di realizzo)	-	-
(Investimenti di imm.ni finanziarie)	(2.905)	(53.431)
Disinvestimenti di imm.ni finanziarie	-	-
IFRS 16	(205)	(129)
Dismissione di attività finanz. non imm.te	-	-
Investimenti di attività finanziarie non imm.te	(14.000)	(20.000)
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-
Regolazione altri debiti finanziari	-	(2.355)
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
<b>Flusso di cassa netto assorbito dall'attività di investimento (B)</b>	<b>(17.348)</b>	<b>(76.363)</b>



**Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento***Mezzi di terzi*

Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-	389
Erogazioni di finanziamenti a medio-lungo termine	-	22.736
(Rimborso di finanziamenti a medio-lungo termine)	(5.702)	(720)
Erogazione finanziamenti infragruppo - Variazione cash pooling	14.669	(15.067)

*Mezzi propri*

Variazione netta dei debiti verso altri fin.	-	-
Aumento di capitale a pagamento	-	70.117
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	(1.880)	(47)
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-	(700)
Pagamenti per passività per leasing	-	-

<b>Flusso di cassa netto generato/(assorbito) dall'attività finanziaria (C)</b>	<b>7.086</b>	<b>76.708</b>
<b>Flusso di cassa complessivo (D=A+B+C)</b>	<b>1.477</b>	<b>2.839</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (E)</b>	<b>10.039</b>	<b>7.199</b>
<b>Disponibilità liquide nette alla fine dell'esercizio (F=D+E)</b>	<b>11.516</b>	<b>10.039</b>
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>1.477</b>	<b>2.840</b>

