ĐEXELANCE

INFORMAZIONI FINANZIARIE AGGIUNTIVE

AL 30 SETTEMBRE 2026

CRAFTING DESIGN
FOR EXCELLENCE



SOMMARIO

5 Informazioni generali

5 Il Gruppo

11 Informazioni sulla gestione

24 Patrimonio Netto

28 Aree Strategiche d'affari

30 Parti correlate

32 Azioni proprie e di società controllanti

34 Dexelance S.p.A. in Borsa

37 Prospetti contabili consolidati al 30 settembre 2026

47 Principali rischi e incertezze a cui il Gruppo è esposto

53 Eventi successivi

55 Evoluzione prevedibile della gestione

Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

ai sensi dell'articolo 154-bis, comma 2, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58

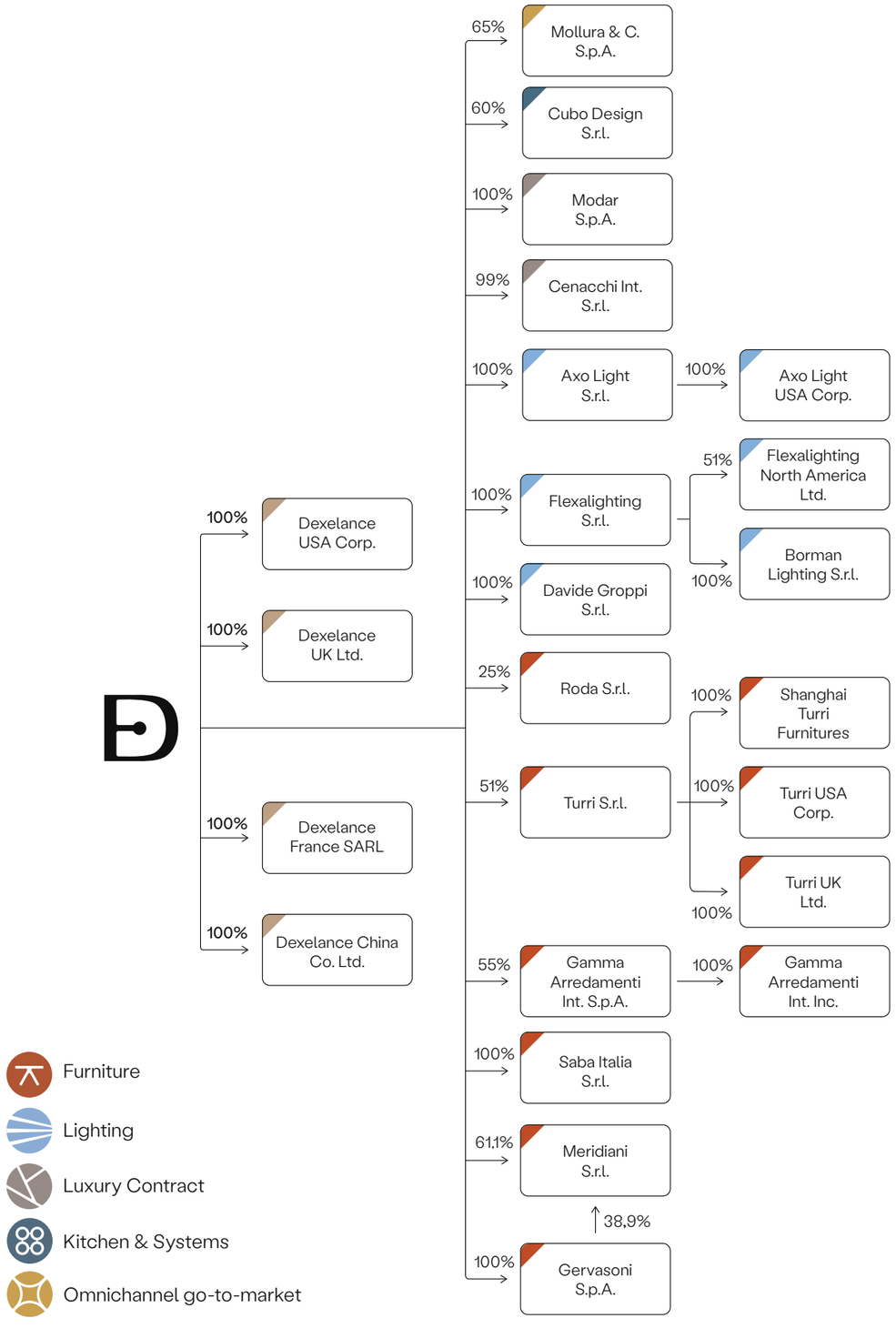
INFORMAZIONI GENERALI

IL GRUPPO

Dexelance S.p.A. ha sede a Milano e dal 18 maggio 2023 è quotata alla Borsa Italiana; il titolo Dexelance fa parte dell'indice FTSE Italia Small Cap. La Società è stata costituita in data 10 marzo 2015 con lo scopo di promuovere un polo del design italiano nel settore dell'arredamento, dell'illuminazione e soluzioni per cucine componibili e sistemi di alta qualità, in grado di porre in essere sinergie dimensionali, organizzative, manageriali, strategiche e distributive, necessarie per competere a livello internazionale in un settore dove l'Italia ha un vantaggio competitivo ed eccellenti competenze creative e di prodotto.

Roda

Si riporta di seguito la struttura del gruppo Dexelance al 30 settembre 2026:



La relazione finanziaria al 30 settembre 2026 comprende il bilancio della capogruppo, Dexelance S.p.A., e delle società sulle quali la capogruppo ha il diritto di esercitare il controllo determinandone le scelte finanziarie e gestionali e di ottenerne i relativi benefici. Si elencano di seguito le società che sono incluse con il metodo integrale nel perimetro di consolidamento al 30 settembre 2026.
Si precisa che relativamente ai criteri adottati per il consolidamento delle società controllate si è andati in continuità con i criteri utilizzati per la redazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025.

Ragione sociale	Sede	Capitale sociale	Area strategica d'affari	% possesso diretto	% possesso indiretto
Gervasoni S.p.A.	Pavia di Udine (UD)	1.000.000	arredamento	100%	0%
Meridiani S.r.l.	Misinto (MB)	120.000	arredamento	61,11%	38,89%
Dexelance France SARL	Parigi (FR)	500.000	arredamento	100%	0%
Dexelance UK Ltd.	Londra (UK)	909.469 GBP	arredamento	100%	0%
Cenacchi International S.r.l. (*)	Ozzano dell'Emilia (BO)	10.000	luxury contract	99%	0%
Davide Groppi S.r.l.	Piacenza	20.000	illuminazione	100%	0%
Saba Italia S.r.l.	S.Martino di Lupari (PD)	50.000	arredamento	100%	0%
Modar S.p.A.	Barlassina (MB)	500.000	luxury contract	100%	0%
Dexelance China Co. Ltd.	Suzhou (Cina)	29.125.108 CNY	arredamento	100%	0%
Flexalighting S.r.l.	Pontassieve (FI)	10.000	illuminazione	100%	0%
Borman Lighting S.r.l.	Pontassieve (FI)	10.000	illuminazione	0%	100%
Dexelance USA Corp.	New York (USA)	10.000 USD	arredamento	100%	0%
Flexalighting North America Ltd. (*)	Surrey (CAD)	105 CAD	illuminazione	0%	51%
Gamma Arredamenti S.p.A. (*)	Forlì (FC)	2.000.000	arredamento	55%	0%
Gamma Arredamenti Inc. (*)	High Point (USA)	5.000 USD	arredamento	0%	55%
Cubo Design S.r.l.	Notaresco (TE)	84.000	cucine e sistemi	60%	0%
Axo Light S.r.l.	Scorzè (VE)	119.000	illuminazione	100%	0%
Axo Light USA Corp.	New York (USA)	100.000 USD	illuminazione	0%	100%
Turri S.r.l. (*)	Carugo (CO)	1.000.000	arredamento	51%	0%
Turri UK Ltd. (*)	Londra (UK)	10.000 GBP	arredamento	0%	51%
Turri USA Corp. (*)	Miami (USA)	100 USD	arredamento	0%	51%
Shanghai Turri Furnitures (*)	Shanghai (Cina)	8.576.479 CNY	arredamento	0%	51%
Mollura & C. S.p.A. (*)	Messina	65.104	omnichannel	65%	0%

(*) Società consolidate al 100% per effetto del Put & Call Agreement con i soci di minoranza; l'importo residuo dei debiti finanziari derivanti da tali accordi è iscritto fra le Altre passività finanziarie correnti e non correnti. Attualmente la Capogruppo detiene la maggioranza delle quote sociali ma, in base agli accordi stipulati con le minoranze e all'opzione put da queste esercitabile, ha l'obbligo di riacquisto delle rimanenti quote possedute a condizioni contrattuali predefinite.

Con riferimento all'area di consolidamento si evidenzia che la stessa non è variata rispetto al 31 dicembre 2025; tuttavia si elencano gli eventi che hanno interessato il Gruppo nel corso del 2025 e che non rendono comparabili i risultati economici dei due periodi di nove mesi:

- in data 24 giugno 2025 Dexelance S.p.A. ha sottoscritto l'accordo per l'ingresso, tramite l'acquisto di una quota iniziale pari al 25%, nel capitale di Roda S.r.l. cui fa capo il Gruppo Roda, leader nell'arredamento outdoor alto di gamma. Si precisa che l'operazione è stata successivamente perfezionata in data 17 luglio 2025. La partecipazione è stata iscritta nel bilancio consolidato con il metodo del patrimonio netto;
- in data 24 settembre 2025 è stato acquisito il 65% del capitale di Mollura & C. S.p.A. (Mohd), eccellenza Made in Italy che opera, a livello globale, con un innovativo modello omnichannel che integra una piattaforma online con oltre 12 milioni di sessioni annuali e un nutrito team di progettisti specializzati. In partnership con oltre 500 brand di altissimo livello, attraverso showroom, una boutique online e un servizio dedicato di progettazione, Mohd gestisce progetti residenziali e contract in tutto il mondo. I risultati della società sono stati consolidati con il metodo integrale a partire dalla data dell'acquisizione.

Il Gruppo ha redatto il proprio bilancio intermedio al 30 settembre 2026 in conformità ai principi di rilevazione e misurazione previsti dagli IFRS e in coerenza ai principi applicati nella redazione del bilancio consolidato annuale al 31 dicembre 2025. Le informazioni contenute nella presente relazione finanziaria si riferiscono al periodo di nove mesi chiuso al 30 settembre 2026, comparato con lo stesso periodo dell'esercizio 2025 per quanto riguarda il conto economico, e con il 31 dicembre 2025 con riferimento agli aspetti patrimoniali. I valori esposti nei prospetti contabili sono in migliaia di euro.



Axolight

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

Le presenti informazioni finanziarie al 30 settembre 2026 sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 11 novembre 2026 e non sono soggette a revisione contabile, in quanto non richiesto dalla normativa vigente. La presente relazione sull'andamento della gestione deve essere letta congiuntamente ai prospetti sintetici consolidati al 30 settembre 2026, di seguito riportati.
Ai fini di una migliore comprensione della situazione del Gruppo e dell'andamento della gestione, viene presentata nelle tabelle che seguono una breve analisi del bilancio consolidato chiuso al 30 settembre 2026, composta dal conto economico riclassificato e dallo stato patrimoniale riclassificato.

Il Gruppo Dexelance, per consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione, utilizza e monitora alcuni indicatori alternativi di performance. Gli indicatori rappresentati non sono identificati come misure contabili nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non devono essere considerati come misure alternative a quelle fornite dagli schemi di bilancio per la valutazione dell'andamento economico del Gruppo e della relativa posizione finanziaria. Il Gruppo ritiene che le informazioni finanziarie di seguito riportate siano un ulteriore importante parametro per la valutazione delle performance del Gruppo, in quanto permettono di monitorare più analiticamente l'andamento economico e finanziario dello stesso.
Poiché tali informazioni finanziarie non sono misure determinabili mediante i principi contabili di riferimento per la predisposizione dei bilanci consolidati, il criterio applicato per la relativa determinazione potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e pertanto tali dati potrebbero non essere comparabili.



Saba



Si riporta di seguito la definizione di tali indicatori alternativi di performance.

Il **Valore Aggiunto** è definito come la somma dei ricavi di vendita per beni e servizi e degli altri ricavi e proventi al netto della somma dei costi per acquisti di materie prime, variazione delle rimanenze, costi per servizi e godimento di beni terzi e altri costi operativi.

L'**EBITDA** è definito come la somma dell'utile netto dell'esercizio, più l'utile (perdita) delle attività cessate, più le imposte sul reddito, i proventi e oneri finanziari, più gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni.

L'**EBITDA *Adjusted*** è definito come la somma dell'utile netto dell'esercizio, più l'utile (perdita) delle attività cessate, più le imposte sul reddito, i proventi e oneri finanziari, più gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni, esclusi gli oneri/ricavi non ricorrenti.

L'**EBIT** è definito come la somma dell'utile netto dell'esercizio, più l'utile (perdita) delle attività cessate, più le imposte sul reddito, i proventi e oneri finanziari.

L'**EBIT *Adjusted*** è definito come la somma dell'utile netto dell'esercizio, più l'utile (perdita) delle attività cessate, più le imposte sul reddito, i proventi e oneri finanziari, esclusi i ricavi/costi non ricorrenti e gli ammortamenti e le svalutazioni dei beni intangibili a vita utile definita, modelli, portafoglio ordini e relazioni con la clientela, iscritti in sede di PPA (*Purchase Price Allocation*), e destinati a venir meno al termine del relativo processo di ammortamento.

Il **Risultato netto derivante dalle attività in funzionamento *Adjusted*** è definito come il risultato netto derivante dalle attività in funzionamento, esclusi (i) gli oneri/ricavi non ricorrenti, (ii) gli ammortamenti dei beni intangibili a vita utile definita, modelli e relazioni con la clientela, iscritti in sede di PPA (*Purchase Price Allocation*), e destinati a venir meno al termine del relativo processo di ammortamento, (iii) le svalutazioni dei beni intangibili iscritte a seguito dell'esercizio di *impairment test*, (iv) gli effetti delle rimisurazioni delle *put & call option* ed *earn out* e (v) il relativo effetto fiscale.

Il **Capitale circolante operativo** è calcolato come saldo netto dei rapporti verso clienti, rapporti verso fornitori, rimanenze e attività e passività derivanti da contratti, anticipi da clienti, mentre il capitale circolante netto è calcolato aggiungendo al capitale circolante operativo i crediti e/o debiti per imposte sul reddito e altre attività e passività correnti.

Il **Capitale investito** è calcolato come saldo fra capitale circolante netto, le attività non correnti, passività per benefici ai dipendenti e i fondi per rischi e oneri e altre passività non correnti.

La **Posizione finanziaria netta** è rappresentata dai debiti finanziari, al netto della cassa e altre disponibilità liquide equivalenti.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Il conto economico è riclassificato in forma scalare per evidenziare il margine operativo lordo (EBITDA) conseguito dal Gruppo, ovvero la differenza tra ricavi e costi collegati al ciclo acquisto - trasformazione - vendita, a prescindere da ammortamenti e svalutazioni, dalle modalità di finanziamento adottate e dal livello di tassazione.

Conto Economico riclassificato *i valori sono espressi in €/1000*	**Nove mesi 2025**		**Nove mesi 2026**		**Variazione**	
	valore	%	valore	%	valore	%
Ricavi	220.291	100,0%	269.705	100,0%	49.414	22,4%
Altri proventi	2.976	1,4%	4.683	1,7%	1.707	57,3%
Totale ricavi e proventi	**223.267**	**101,4%**	**274.388**	**101,7%**	**51.121**	**22,9%**
Costi esterni operativi (*)	(164.924)	-74,9%	(205.518)	-76,2%	(40.594)	24,6%
Valore aggiunto	**58.343**	**26,5%**	**68.869**	**25,5%**	**10.526**	**18,0%**
Costo del personale	(41.899)	-19,0%	(46.353)	-17,2%	(4.453)	10,6%
Accantonamenti e svalutazioni	(326)	-0,1%	(314)	-0,1%	13	-3,8%
Margine operativo lordo (EBITDA)	**16.117**	**7,3%**	**22.202**	**8,2%**	**6.086**	**37,8%**
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(27.465)	-12,5%	(25.390)	-9,4%	2.075	-7,6%
Risultato operativo (EBIT)	**(11.348)**	**-5,2%**	**(3.187)**	**-1,2%**	**8.160**	**-71,9%**
Risultato dell'area finanziaria	2.432	1,1%	(7.802)	-2,9%	(10.234)	-420,8%
Risultato lordo	**(8.916)**	**-4,0%**	**(10.989)**	**-4,1%**	**(2.073)**	**23,3%**
Imposte sul reddito	(732)	-0,3%	(1.400)	-0,5%	(668)	91,4%
Risultato netto consolidato	**(9.647)**	**-4,4%**	**(12.389)**	**-4,6%**	**(2.742)**	**28,4%**
Risultato di pertinenza del Gruppo	(9.647)	-4,4%	(13.597)	-5,0%	-	-
Risultato di pertinenza di terzi	-	-	1.208	0,4%	-	-

(*) include le voci di conto economico: consumi di materie, costi per servizi e godimento beni di terzi, altri costi operativi.

I ricavi nei primi nove mesi del 2026 sono in aumento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente passando da Euro 220,3 milioni a Euro 269,7 milioni con una variazione di Euro 49,4 milioni, pari al +22,4%, attribuibile all'effetto dell'acquisizione di Mollura & C. S.p.A. (Mohd) avvenuta a fine settembre 2025.
I ricavi del Gruppo per settore operativo o area strategica di affari (ASA) e per area geografica nei primi nove mesi del 2026 e in quello precedente sono articolati come segue ed evidenziano:

- una riduzione del settore "Arredamento" circa del 13% principalmente dovuto al perdurare di una fase di rallentamento del mercato di riferimento, soprattutto del canale retail;
- una sostanziale stabilità del settore "Illuminazione", che varia del -1% rispetto il periodo precedente;
- una riduzione del settore "Luxury Contract" del 5% rispetto allo scorso periodo, dovuta alla stagionalità del business;
- una crescita del settore "Cucine e Sistemi" del 3%, legata all'andamento positivo registrato dalla società Cubo Design rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente;
- i ricavi del settore "Omnichannel go-to-market" si attestano intorno a Euro 62,4 milioni al 30 settembre 2026 e, alla data della presente relazione, includono unicamente i valori della società Mollura & C. S.p.A.

i valori sono espressi in €/1000	**Nove mesi 2025**	**Nove mesi 2026**
Arredamento	89.070	77.788
Illuminazione	24.460	24.136
Luxury Contract	59.611	56.883
Cucine e Sistemi	47.150	48.519
Omnichannel go-to-market	-	62.378
Totale	**220.291**	**269.705**

i valori sono espressi in €/1000	**Nove mesi 2025**	**Nove mesi 2026**
Italia	55.223	65.337
UE	53.412	71.900
Extra UE	111.656	132.468
Totale	**220.291**	**269.705**

Considerando la rilevanza di alcune componenti economiche non ricorrenti sui risultati di periodo, il management ha inteso evidenziare anche le seguenti grandezze economiche: EBITDA *Adjusted*, EBIT *Adjusted* e il Risultato netto *Adjusted*.
In particolare, l'EBITDA *Adjusted* è determinato senza riflettere costi e ricavi non ricorrenti.
L'EBIT *Adjusted* è stato calcolato al lordo sia dei costi non ricorrenti che degli ammortamenti e delle svalutazioni dei beni intangibili a vita utile definita (modelli, portafoglio ordini e relazioni con la clientela) iscritti in sede di PPA (*Purchase Price Allocation*), e destinati a venir meno al termine del relativo processo di ammortamento.
Infine, il Risultato netto *Adjusted* è calcolato escludendo oneri/ricavi non ricorrenti, dei richiamati ammortamenti e svalutazioni su alcuni beni intangibili a vita utile definita e indefinita (avviamento e marchi), nonché senza considerare gli effetti economici positivi e negativi degli oneri finanziari "figurativi" derivanti dalla rimisurazione delle *put & call options* e degli *earn out* spettanti ai soci di minoranza.

i valori sono espressi in €/1000	**Nove mesi 2025** Dati effettivi	Dati adjusted	**Nove mesi 2026** Dati effettivi	Dati adjusted
Ricavi	220.291	220.291	269.705	269.705
Altri proventi	2.976	2.976	4.683	4.683
Totale ricavi e proventi	**223.267**	**223.267**	**274.388**	**274.388**
Costi esterni operativi	(164.924)	(163.960)	(205.518)	(205.518)
Valore aggiunto	**58.343**	**59.307**	**68.869**	**68.869**
Costo del personale	(41.899)	(41.623)	(46.353)	(46.136)
Accantonamenti e svalutazioni	(326)	(326)	(314)	(314)
Margine operativo lordo (EBITDA)	**16.117**	**17.357**	**22.202**	**22.419**
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	(10.517)	(10.517)	(11.207)	(11.207)
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni derivanti dal processo di PPA	(16.948)	-	(14.183)	-
Risultato operativo (EBIT)	**(11.348)**	**6.841**	**(3.187)**	**11.212**
Risultato dell'area finanziaria	2.432	(3.972)	(7.802)	(5.266)
Risultato lordo	**(8.916)**	**2.869**	**(10.989)**	**5.946**
Imposte sul reddito	(732)	(2.424)	(1.400)	(2.884)
Risultato netto consolidato	**(9.647)**	**445**	**(12.389)**	**3.062**
Risultato di pertinenza del Gruppo	(9.647)	445	(13.597)	1.854
Risultato di pertinenza di terzi	-	-	1.208	1.208

Si riporta di seguito la riconciliazione dei valori sopra riportati.
Partendo dai valori effettivi vengono elencate le componenti considerate ai fini della determinazione dei valori *adjusted*, al 30 settembre 2025 e al 30 settembre 2026:

i valori sono espressi in €/1000	Dati effettivi nove mesi 2025	Costi/Ricavi non recurring	Ammortamenti e svalutazioni PPA	Rimisurazione put & call option ed earn out	Dati adjusted nove mesi 2025
Ricavi	220.291	-	-	-	220.291
Altri proventi	2.976	-	-	-	2.976
Totale ricavi e proventi	**223.267**	**-**	**-**	**-**	**223.267**
Costi esterni operativi	(164.924)	964	-	-	(163.960)
Valore aggiunto	**58.343**	**964**	**-**	**-**	**59.307**
Costo del personale	(41.899)	276	-	-	(41.623)
Accantonamenti e svalutazioni	(326)	-	-	-	(326)
Margine operativo lordo (EBITDA)	**16.117**	**1.240**	**-**	**-**	**17.357**
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	(10.517)	-	-	-	(10.517)
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni derivanti dal processo di PPA	(16.948)	-	16.948	-	-
Risultato operativo (EBIT)	**(11.348)**	**1.240**	**16.948**	**-**	**6.841**
Risultato dell'area finanziaria	2.432	-	-	(6.404)	(3.972)
Risultato lordo	**(8.916)**	**1.240**	**16.948**	(6.404)	**2.869**
Imposte sul reddito	(732)	(77)	(1.615)	**-**	(2.424)
Risultato netto consolidato	**(9.647)**	**1.163**	**15.332**	**(6.404)**	**445**
Risultato di pertinenza del Gruppo	(9.647)	1.163	15.332	(6.404)	445
Risultato di pertinenza di terzi	-	-	-	-	-

i valori sono espressi in €/1000	Dati effettivi I semestre 2026	Costi/Ricavi non recurring	Ammortamenti e svalutazioni PPA	Rimisurazione put & call option ed earn out	Dati adjusted I semestre 2026
Ricavi	269.705	-	-	-	269.705
Altri proventi	4.683	-	-	-	4.683
Totale ricavi e proventi	**274.388**	**-**	**-**	**-**	**274.388**
Costi esterni operativi	(205.518)	-	-	-	(205.518)
Valore aggiunto	**68.869**	**-**	**-**	**-**	**68.869**
Costo del personale	(46.353)	216	-	-	(46.136)
Accantonamenti e svalutazioni	(314)	-	-	-	(314)
Margine operativo lordo (EBITDA)	**22.202**	**216**	**-**	**-**	**22.419**
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	(11.207)	-	-	-	(11.207)
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni derivanti dal processo di PPA	(14.183)	-	14.183	-	-
Risultato operativo (EBIT)	**(3.187)**	**216**	**14.183**	**-**	**11.212**
Risultato dell'area finanziaria	(7.802)	-	-	2.536	(5.266)
Risultato lordo	**(10.989)**	**216**	**14.183**	**2.536**	**5.946**
Imposte sul reddito	(1.400)	(60)	(1.424)	-	(2.884)
Risultato netto consolidato	**(12.389)**	**156**	**12.759**	**2.536**	**3.062**
Risultato di pertinenza del Gruppo	(13.597)	156	12.759	2.536	1.854
Risultato di pertinenza di terzi	1.208	-	-	-	1.208

Nel corso dei primi nove mesi del 2026 il Gruppo ha sostenuto costi non ricorrenti per Euro 216 migliaia, riconducibili interamente a oneri straordinari per il personale dipendente.
Tenuto conto della crescita per linee esterne del Gruppo, viene presentato un conto economico *full year*, predisposto ipotizzando che l'acquisizione di Mollura fosse avvenuta il 1° gennaio 2025.
Si precisa che, non essendoci variazioni di perimetro di consolidamento nel corso dei primi nove mesi del 2026, non si sono rese necessarie ulteriori proformazioni al 30 settembre 2026.

Conto economico full *i valori sono espressi in €/1000*	**Nove mesi 2025**		**Nove mesi 2026**		**Variazione**		**Variazione**	
	9M full	9M full adjusted	9M full	9M full adjusted	9M full	%	9M full adjusted	%
Ricavi	272.835	272.835	269.705	269.705	(3.131)	-1,1%	(3.131)	-1,1%
Altri proventi	3.449	3.449	4.683	4.683	1.234	35,8%	1.234	35,8%
Totale ricavi e proventi	**276.284**	**276.284**	**274.388**	**274.388**	**(1.897)**	**-0,7%**	**(1.897)**	**-0,7%**
Costi esterni operativi	(208.912)	(207.948)	(205.518)	(205.518)	3.394	-1,6%	2.430	-1,2%
Valore aggiunto	**67.372**	**68.336**	**68.869**	**68.869**	**1.497**	**2,2%**	**533**	**0,8%**
Costo del personale	(45.353)	(45.077)	(46.353)	(46.136)	(999)	2,2%	(1.059)	2,3%
Accantonamenti e svalutazioni	(326)	(326)	(314)	(314)	13	-3,8%	13	-3,8%
Margine operativo lordo (EBITDA)	**21.692**	**22.932**	**22.202**	**22.419**	**511**	**2,4%**	**(514)**	**-2,2%**
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	(12.315)	(12.315)	(11.207)	(11.207)	1.108	-9,0%	1.108	-9,0%
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni derivanti dal processo di PPA	(16.948)	-	(14.183)	-	2.765	-16,3%	-	-
Risultato operativo (EBIT)	**(7.571)**	**10.617**	**(3.187)**	**11.212**	**4.384**	**-57,9%**	**595**	**5,6%**
Risultato dell'area finanziaria	2.296	(4.108)	(7.802)	(5.266)	(10.097)	-439,8%	(1.158)	28,2%
Risultato lordo	**(5.275)**	**6.509**	**(10.989)**	**5.946**	**(5.714)**	**108,3%**	**(563)**	**-8,6%**
Imposte sul reddito	(1.888)	(3.580)	(1.400)	(2.884)	488	-25,8%	696	-19,4%
Risultato netto consolidato di Gruppo	**(7.163)**	**2.929**	**(12.389)**	**3.062**	**(5.226)**	**73,0%**	**133**	**4,5%**
Risultato di pertinenza del Gruppo	(7.163)	2.929	(13.597)	1.854	(6.434)	89,8%	(1.075)	-36,7%
Risultato di pertinenza di terzi	-	-	1.208	1.208	1.208	-	1.208	-

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

Lo stato patrimoniale è riclassificato con l'obiettivo di mettere in evidenza la struttura degli investimenti e la composizione delle fonti di finanziamento.

Stato Patrimoniale riclassificato *i valori sono espressi in €/1000*	**31/12/2025**		**30/09/2026**	
	valore	%	valore	%
Attività immateriali	266.600	84,8%	252.714	79,0%
Diritto d'uso	35.319	11,2%	29.394	9,2%
Attività materiali	37.646	12,0%	41.351	12,9%
Partecipazioni e altre attività non correnti	19.033	6,1%	19.443	6,1%
Attività non correnti (A)	**358.598**	**114,0%**	**342.901**	**107,3%**
Rimanenze	69.434	22,1%	80.117	25,1%
Crediti commerciali	34.170	10,9%	37.709	11,8%
Altre attività correnti	12.972	4,1%	9.716	3,0%
Attività correnti (B)	**116.576**	**37,1%**	**127.541**	**39,9%**
Debiti commerciali	(58.951)	-18,7%	(50.469)	-15,8%
Altre passività correnti	(52.818)	-16,8%	(53.749)	-16,8%
Passività correnti (C)	**(111.769)**	**-35,5%**	**(104.218)**	**-32,6%**
Capitale circolante netto (D = B – C)	**4.808**	**1,5%**	**23.323**	**7,3%**
Fondi rischi e TFR	(13.827)	-4,4%	(13.667)	-4,3%
Altre passività non correnti	(35.077)	-11,2%	(32.859)	-10,3%
Passività a ML termine (E)	**(48.904)**	**-15,5%**	**(46.525)**	**-14,6%**
Capitale investito netto (A + D + E)	**314.501**	**100,0%**	**319.699**	**100,0%**
Patrimonio Netto	**184.438**	**58,6%**	**223.403**	**69,9%**
Posizione finanziaria netta banche	52.719	16,8%	21.946	6,9%
Posizione finanziaria netta altri	77.344	24,6%	74.350	23,3%
Posizione finanziaria netta	**130.063**	**41,4%**	**96.297**	**30,1%**
Mezzi propri e indebitamento	**314.501**	**100,0%**	**319.699**	**100,0%**

Il capitale investito netto è costituito per la parte più consistente dagli *intangible asset* derivanti dalle acquisizioni aziendali perfezionate sin dalla costituzione della Società; nel periodo è aumentato di Euro 5,2 milioni, per effetto:

- dalla riduzione di Euro 15,7 milioni delle attività non correnti legata principalmente (i) alla riduzione del valore delle attività immateriali pari a Euro 13,9 milioni derivante dalle svalutazioni di Euro 8,0 milioni dei beni intangibili a vita utile indefinita (rispettivamente Euro 5,7 milioni di avviamento e Euro 2,3 milioni di marchi) iscritti a bilancio in seguito a un processo di *impairment test* di alcune specifiche CGU e dall'ammortamento del periodo di riferimento e (ii) alla diminuzione del diritto d'uso pari a Euro 5,9 milioni dovuta prevalentemente all'effetto degli ammortamenti del periodo;
- dell'aumento delle attività correnti per Euro 11,0 milioni, riconducibile principalmente all'aumento delle rimanenze per Euro 10,7 milioni, all'aumento dei crediti commerciali per Euro 3,5 milioni, fenomeni legati alla stagionalità del business, e alla riduzione delle altre attività correnti per Euro 3,3 milioni, in particolare crediti tributari relativi a imposte dirette e indirette;
- dell'aumento delle passività correnti per Euro 7,6 milioni, principalmente riconducibile ai debiti commerciali.

Nell'ambito delle attività di chiusura del bilancio intermedio al 30 settembre 2026, gli Amministratori hanno proceduto a un aggiornamento delle valutazioni in merito alla recuperabilità dei valori contabili delle Cash Generating Units (CGUs), verificando la coerenza delle rispettive performance economiche, patrimoniali e finanziarie rispetto alle ipotesi e alle assunzioni sottostanti all'impairment test effettuato al 31 dicembre 2025, nonché alle analisi condotte dal management in occasione della chiusura del bilancio semestrale 2026. In particolare, con riferimento a tale aspetto, il Management ha verificato le variabili utilizzate in tale analisi, l'attuale mercato di riferimento e le dinamiche del business registrate nei primi nove mesi del 2026 e hanno ritenuto opportuno procedere con l'aggiornamento dell'impairment test di alcune selezionate CGU.
In particolare, con riferimento alla CGU Turri, l'andamento della performance economico- finanziaria continua a risultare non soddisfacente rispetto alle previsioni riflesse nel piano triennale oggetto di impairment test al 31 dicembre 2025. Permane, inoltre, un quadro di incertezza in relazione alla conferma di alcuni ordini, tenuto conto che le opportunità commerciali attualmente in fase di negoziazione potrebbero essere soggette a rimodulazioni, variazioni di perimetro o slittamenti nelle tempistiche di esecuzione.
Alla luce di tali circostanze, si è reso necessario procedere a una revisione delle proiezioni del piano industriale, nonché a una conseguente rideterminazione dei livelli di marginalità attesi.
All'esito delle analisi condotte nell'ambito dell'impairment test, è stata pertanto rilevata un'ulteriore svalutazione parziale dell'avviamento per un importo pari a Euro 5,7 milioni che si va a sommare a quella consuntivata al 31 dicembre 2025 pari a Euro 18,8 milioni.
In riferimento alla CGU Gamma, invece, la Società ha maturato la decisione di cessare l'utilizzo del marchio secondario "Dandy Home", finalizzata all'ottimizzazione e razionalizzazione dell'offerta commerciale e per efficientare, di conseguenza, la rete distributiva. Con il conseguente venir meno delle prospettive di generazione di benefici economi futuri del marchio in questione, al 30 settembre 2026 si è ritenuto necessario procedere alla svalutazione integrale del valore contabile del marchio per un importo pari a Euro 2,3 milioni.
Si precisa che per le restanti CGU, tenendo in considerazione le più recenti informazioni disponibili e gli scenari attualmente configurabili, il Management non ha rilevato l'insorgenza di elementi che possano portare a rettifiche di valore delle attività materiali e immateriali iscritte in bilancio.

Le fonti di finanziamento sono costituite per circa il 70% da mezzi propri e per circa il 30% da mezzi di terzi, ed evidenziano nel periodo una riduzione della posizione finanziaria netta di Euro 33,8 milioni (-26%) rispetto il periodo precedente, principalmente imputabile all'operazione di aumento di capitale avvenuta nel corso del primo semestre 2026.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

Il dettaglio della posizione finanziaria netta, come definita e monitorata dal management della Società e del Gruppo, è il seguente:

i valori sono espressi in €/1000	Saldo 30/09/2025	Saldo 31/12/2025	Saldo 30/09/2026	Variazioni set. 2025 - set. 2026	Variazioni dic. 2025 - set. 2026
Debiti vs banche corrente	35.972	33.244	44.107	8.135	10.863
Debiti vs banche non corrente	87.013	89.334	76.626	(10.387)	(12.709)
Disponibilità liquide	(38.085)	(48.499)	(28.879)	9.206	19.620
Altre attività finanziarie correnti	(8.664)	(21.361)	(69.907)	(61.243)	(48.546)
PFN banche	**76.236**	**52.719**	**21.946**	**(54.289)**	**(30.772)**
Debito per Earn out corrente	4.379	3.992	3.992	(387)	-
Debito per Earn out non corrente	2.087	1.576	1.738	(349)	162
Debito per acquisto quote di minoranza mediante esercizio di put option corrente	7.174	8.335	4.004	(3.170)	(4.331)
Debito per acquisto quote di minoranza mediante esercizio di put option non corrente	57.357	20.888	27.589	(29.768)	6.701
PFN altri diversi da banche	**70.996**	**34.791**	**37.322**	**(33.674)**	**2.532**
Debiti finanziari verso locatori correnti	7.243	7.592	7.323	79	(270)
Debiti finanziari verso locatori non correnti	31.342	29.798	24.352	(6.990)	(5.446)
PFN debiti verso locatori (IFRS 16)	**38.585**	**37.391**	**31.675**	**(6.911)**	(5.716)
Altri debiti finanziari	5.112	5.163	5.353	241	190
PFN totale	**190.929**	**130.063**	**96.297**	**(94.633)**	**(33.767)**

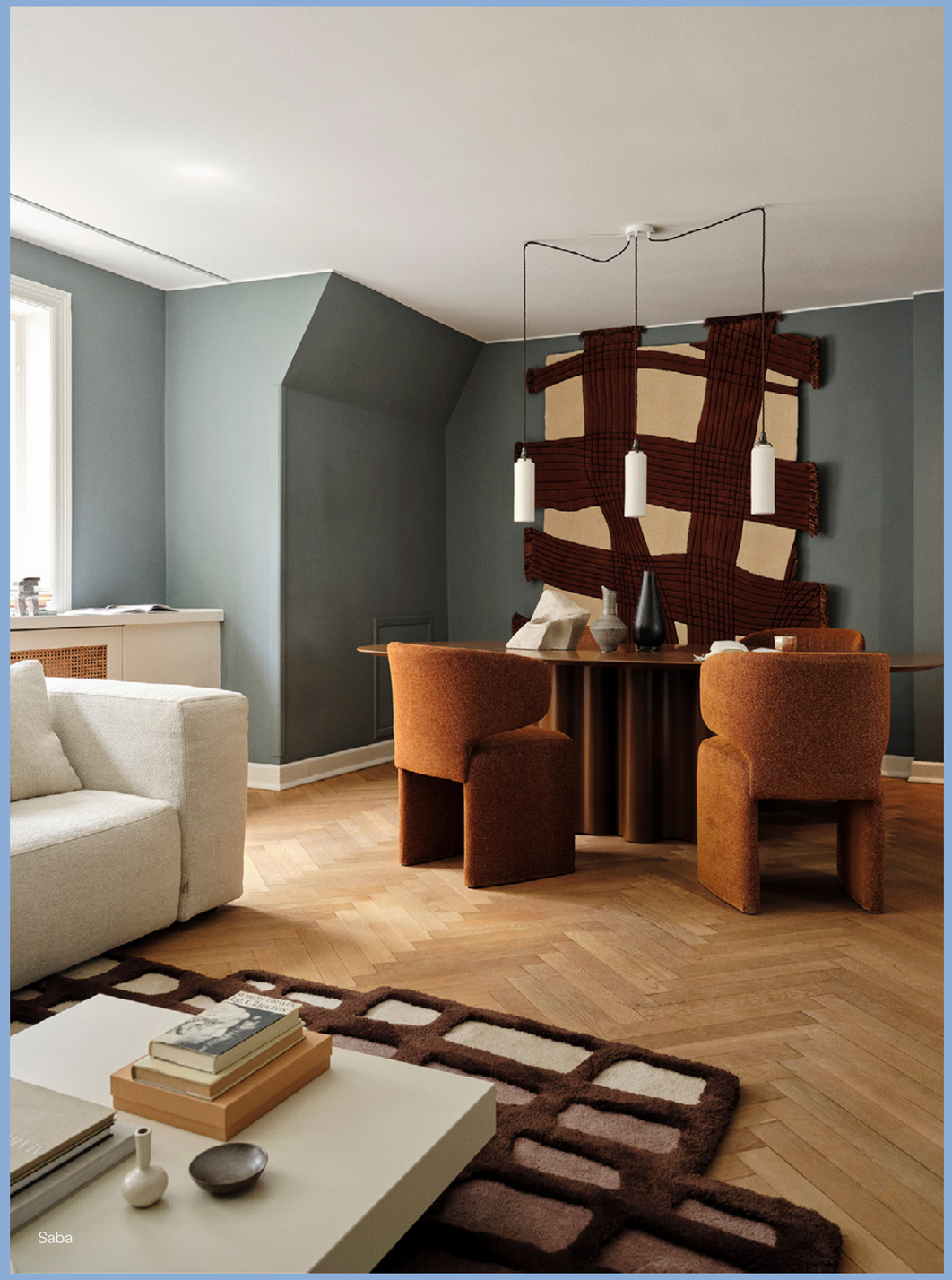
L'indebitamento lordo verso le banche al 30 settembre 2026 ammonta a Euro 120,7 milioni e la diminuzione di Euro 1,8 milioni rispetto al periodo precedente è relativo al pagamento delle rate previste dai piani di ammortamento di ciascun finanziamento, al netto dei nuovi finanziamenti accesi nel periodo di riferimento.
L'indebitamento di Euro 21,9 milioni è espresso al netto delle disponibilità liquide e altre attività finanziarie correnti per Euro 98,8 milioni. In particolare, si segnala che la variazione intervenuta nelle disponibilità liquide è relativa principalmente agli incassi derivanti dall'aumento di capitale concluso nel mese di giugno 2026 che ha, inoltre, determinato l'investimento temporaneo della liquidità stessa.
Il debito per *earn out* iscritto al 30 settembre 2026 di Euro 5,7 milioni si riferisce al debito verso i venditori delle società Cubo Design e Turri e costituisce l'aggiornamento della miglior stima possibile dell'*earn out*, definito in sede di acquisizione e contabilizzato al 30 settembre 2026 sulla base delle informazioni oggi disponibili. L'*earn out* è, infatti, direttamente legato alle performance della società acquisite, normalmente l'EBITDA e la posizione finanziaria netta come definite contrattualmente tra le parti.
I debiti per opzioni put ammontano a Euro 31,6 milioni al 30 settembre 2026 e si riferiscono al *fair value* della passività per l'esercizio dell'opzione *put* (a favore del venditore) *& call* (a favore del Gruppo) per l'acquisto della residua quota riferita all'1% della Cenacchi International, al 49% della Flexalighting North America, al 45% della Gamma Arredamenti International e al 35% di Mollura.
Anche il valore di acquisto della quota di minoranza attraverso l'opzione *put* passa attraverso una definizione contrattuale che ne lega il valore alle performance aziendali e, per tale ragione, viene rimisurato periodicamente sulla base di un calcolo contrattualmente predefinito fra le parti (tipicamente EBITDA e posizione finanziaria netta).

Si riporta di seguito la movimentazione dei debiti verso istituti bancari:

i valori sono espressi in €/1000	Saldo 31/12/2025	Aggregazioni aziendali	Accensioni	Rimborsi quota capitale / Pagamenti interessi	Interessi passivi maturati	Altre variazioni	Saldo 30/09/2026
Finanziamenti bancari:							
Finanziamenti per acquisizioni	91.478	-	-	(15.315)	3.372	-	79.535
Finanziamenti c.d. Decreto Liquidità	1.064	-	-	(1.061)	12	-	16
Altri finanziamenti verso banche	29.582	-	17.634	(6.977)	883	-	41.123
Strumenti finanziari derivati passivi	454	-	-	-	-	(396)	58
Totale	**122.578**	**-**	**17.634**	**(23.352)**	**4.268**	**(396)**	**120.732**

Il decremento del debito di Euro 1,8 milioni deriva principalmente dal pagamento delle rate previste dai piani di ammortamento di ciascun finanziamento per Euro 23,4 milioni, al netto dell'accensione di specifici finanziamenti per nominali Euro 15 milioni a supporto di investimenti materiali.
In merito all'indebitamento finanziario netto del Gruppo, si riportano di seguito le informazioni finanziarie predisposte secondo lo schema richiesto dalla comunicazione CONSOB, aggiornate con quanto previsto dall'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021 così come recepito dal richiamo di attenzione CONSOB n. 5/21 del 29 aprile 2021 manifestando l'intenzione di conformare le proprie prassi di vigilanza ai suddetti orientamenti ESMA.
L'indebitamento finanziario del Gruppo Dexelance secondo lo schema adottato dalla Consob è il seguente:

i valori sono espressi in €/1000	Saldo 31/12/2025	Saldo 30/09/2026	Variazioni set. 2026 - dic. 2025
A Disponibilità liquide	48.499	28.879	(19.620)
B Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-
C Altre attività finanziarie correnti	21.361	69.907	48.546
D Liquidità (A + B + C)	**69.859**	**98.786**	**28.926**
E Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario corrente)	(19.919)	(15.318)	4.601
F Parte corrente del debito finanziario corrente	(33.244)	(44.107)	(10.863)
G Indebitamento finanziario corrente (E + F)	**(53.163)**	**(59.425)**	**(6.262)**
H Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	**16.696**	**39.361**	**22.664**
I Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito)	(141.597)	(130.304)	11.292
J Strumenti di debito	-	-	-
K Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(5.163)	(5.353)	(190)
L Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	**(146.759)**	**(135.657)**	**11.102**
M Totale indebitamento finanziario (H + L)	**(130.063)**	**(96.297)**	**33.767**



Saba

PATRIMONIO NETTO

La movimentazione del patrimonio netto al 30 settembre 2026 è illustrata nel Prospetto di Movimentazione del Patrimonio Netto, a cui si rinvia.
Il capitale sociale è interamente versato e sottoscritto, ammonta a Euro 59,9 milioni, diviso in n. 59.943.578 azioni ordinarie prive di valore nominale, in aumento rispetto il 31 dicembre 2025 a seguito dell'aumento del capitale concluso in data 5 giugno 2026.
Il 20 gennaio 2026 l'Assemblea straordinaria degli azionisti di Dexelance, nell'approvare la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione, ha deliberato di attribuire allo stesso la delega ad aumentare, a pagamento e in via scindibile, il capitale sociale per un importo massimo complessivo, comprensivo di eventuale sovraprezzo, di Euro 50 milioni mediante emissioni di azioni ordinarie e di Euro 20 milioni al servizio dell'esercizio a pagamento di *warrant* da abbinare gratuitamente alle nuove azioni.
Il Consiglio di Amministrazione ha determinato il prezzo al quale sono state offerte le azioni rivenienti dall'Aumento in Opzione in Euro 1,51 ognuna, da imputarsi quanto a Euro 1,00 a capitale e quanto alla rimanente parte a sovraprezzo. Conseguentemente, ha deliberato di emettere massime n. 33.017.280 nuove azioni (con abbinati warrant e quindi n. 1 *warrant* gratuito per ciascuna nuova azione) da offrire in opzione agli azionisti nel rapporto di n. 5 nuove azioni ogni n. 4 azioni Dexelance detenute.

Il Periodo di offerta in opzione, iniziato il 18 maggio 2026 e concluso il 1° giugno 2026, ha visto l'esercizio di n. 26.278.876 diritti di opzione per la sottoscrizione di n. 32.848.595 nuove azioni (pari al 99,49% del totale delle nuove azioni offerte) per un controvalore complessivo pari a Euro 49,6 milioni; contestualmente, sono stati assegnati gratuitamente n. 32.848.595 *warrant*.

I rimanenti n. 134.948 diritti di opzione non esercitati (diritti inoptati) sono stati offerti in Borsa e il 4 giugno 2026 sono stati interamente venduti, attribuendo il diritto alla sottoscrizione di ulteriori n. 168.685 azioni ordinarie di Dexelance di nuova emissione (pari al 0,51% del totale delle nuove azioni rivenienti dall'aumento di capitale).
Il 5 giugno 2026 Dexelance ha reso noto la conclusione dell'aumento di capitale in opzione, integralmente sottoscritto per n. 33.017.280 azioni, per un controvalore complessivo di Euro 49,9 milioni.

Le variazioni che hanno interessato le riserve di patrimonio netto nel periodo chiuso al 30 settembre 2026 sono:

- l'aumento di capitale per Euro 49,3 milioni, al netto dei costi dell'operazione per Euro 0,9 milioni e del relativo effetto fiscale per Euro 0,2 milioni;
- il versamento da parte di soggetti terzi per Euro 1,0 milione,
- l'effetto positivo della valutazione al *fair value* degli strumenti finanziari di copertura (*cash flow hedge*) per Euro 1,1 milioni, al netto dell'effetto fiscale per Euro 0,3 milioni, rilevato nel conto economico complessivo dei nove mesi;
- a seguito dell'adozione del Piano di *Performance Shares*, la Società ha provveduto ad adeguare nel bilancio al 30 settembre 2026 la relativa riserva di azioni assegnate agli amministratori e dipendenti per Euro 0,2 milioni portandola a complessivi Euro 0,6 milioni.

Il "Patrimonio netto di terzi" al 30 settembre 2026 ammonta a Euro 36,4 milioni e si riferisce alla quota di pertinenza delle *minorities* di Cubo Design, rilevata a seguito della cancellazione degli accordi di *put & call* con Bluna Holding perfezionata nel corso dell'esercizio precedente.
Nel corso dei nove mesi del 2026 il valore del patrimonio netto di terzi si è movimentato per Euro 1,2 milioni per effetto della quota di competenza dei terzi del risultato economico conseguito da Cubo Design nel periodo, nonché delle ulteriori variazioni patrimoniali di pertinenza delle *minorities* per Euro 28 migliaia.
Conseguentemente, il patrimonio netto di terzi è passato da Euro 35,2 milioni al 31 dicembre 2025 a Euro 36,4 milioni al 30 settembre 2026.


Axolight


Gervasoni



Mohd

AREE STRATEGICHE D’AFFARI

L’organizzazione del Gruppo Dexelance si articola alla data di riferimento del bilancio in cinque settori operativi o aree strategiche d’affari (“ASA”), come definite a livello gestionale dal management, e un’area residuale (principalmente riconducibile alla capogruppo con funzione di holding):

Arredamento: dedicata alla progettazione, produzione (sia internamente, sia mediante produttori terzi) e commercializzazione di prodotti per l’arredamento (*indoor* e *outdoor*), in prevalenza dedicati all’area *living*. Alla data di riferimento del bilancio l’attività è concentrata presso Gervasoni S.p.A., Meridiani S.r.l., Saba Italia S.r.l., Gamma Arredamenti International S.p.A., Gamma Arredamenti International Inc., Turri S.r.l., Turri USA, Turri UK e Shanghai Turri Furnitures e le relative controllate, Dexelance France SARL, Dexelance UK Co. Ltd., Dexelance USA Corp. e Dexelance China Co Ltd.;

Illuminazione: dedicata alla progettazione, produzione (sia internamente, sia mediante produttori terzi) e commercializzazione di prodotti per l’illuminazione dal design di alta qualità. Alla data di riferimento del bilancio ne fanno parte Davide Groppi S.r.l., Flexalighting S.r.l., Flexalighting North America Ltd., Borman Lighting S.r.l., Axo Light S.r.l. e Axo Light USA Corp.;

Luxury Contract: dedicata alla progettazione e installazione di arredi su misura e su commissione per negozi di marchi del lusso, residenze e alberghi di alta fascia su commissione e in collaborazione con rinomati architetti e designers. Alla data di riferimento del bilancio è concentrata e attiva presso Cenacchi International S.r.l. e Modar S.p.A.;

Cucine e Sistemi: progettazione, produzione e commercializzazione di soluzioni per cucine componibili e sistemi. Alla data di riferimento della relazione periodica, ne fa parte Cubo Design S.r.l.;

Omnichannel go-to-market: dedicato alla distribuzione di prodotti di alta gamma nella luce, nel design e nell’arredamento con un modello di business omnicanale unico e altamente innovativo. Alla data di riferimento della relazione periodica ne fa pate Mollura & C. S.p.A. (Mohd);

Altro: è costituita dalla Capogruppo Dexelance S.p.A.

L’area strategica di affari è tipicamente l’unità di riferimento con cui il Gruppo monitora l’andamento del proprio business e si caratterizza per l’omogeneità dei mercati di riferimento, senza tuttavia disporre di un’autonoma organizzazione.



Turri

PARTI CORRELATE

i valori sono espressi in €/1000	Parte correlata di	costi acquisto materie prime prodotti finiti e altri	costi per canoni di locazione senza applicazione di IFRS 16	Costi per servizi	Proventi/ (oneri) finanziari
Il Castello S.p.A.	Gervasoni S.p.A.	-	388	-	-
AGP 2 S.r.l.	Cubo Design S.r.l.	-	474	-	-
Giaro Componenti	Cubo Design S.r.l.	-	50	-	-
T Group S.r.l.	Turri S.r.l.	-	625	70	152
Ditta Artigianale Mollura Giuseppe	Mohd	504	-	-	-
TOM SRL	Mohd	.	270	-	-
Amministratori		-	-	4.614	89
Totale		**504**	**1.807**	**4.684**	**241**

i valori sono espressi in €/1000	Parte correlata di	crediti commerciali	debiti commerciali	debiti finanziari	altri debiti
Giaro Componenti S.r.l.	Cubo Design S.r.l.	-	(219)	-	-
T.M.R. S.r.l.	Cubo Design S.r.l.	-	(127)	-	-
AGP 2 S.r.l.	Cubo Design S.r.l.	139	-	-	-
T Group S.r.l.	Turri S.r.l.	-	(645)	(3.425)	-
Ditta Artigianale Mollura Giuseppe	Mohd	-	(61)	-	-
Amministratori		-	(155)	(1.928)	(889)
Totale		**139**	**(1.206)**	**(5.353)**	**(889)**

Le Società del Gruppo hanno in essere contratti di locazione con parti correlate, i cui canoni vengono pagati in via anticipata, il cui costo dei primi nove mesi del 2026 ammonta a Euro 1.807 migliaia.
La voce "Amministratori" comprende i compensi e la quota stimata del periodo del *long term incentive plan* e *Performance Shares*.



Very Wood

AZIONI PROPRIE E DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

In data 27 aprile 2026 l'Assemblea dei Soci ha autorizzato l'acquisto e la disposizione di azioni proprie al fine di (i) dotarsi di un portafoglio di azioni proprie da destinare a servizio di operazioni coerenti con le linee di sviluppo strategiche della Società in vista o nell'ambito di accordi con partner strategici, quali operazioni di alienazione e/o scambio, permuta, concambio, conferimento, cessione o altro atto che comprenda altre operazioni di finanza straordinaria, (ii) impiegare azioni proprie per operazioni di sostegno della liquidità del mercato, (iii) destinare le azioni proprie all'attuazione di piani di incentivazione basati su azioni della Società a favore di amministratori e dipendenti investiti di funzioni chiave della Società.
Si precisa che nel corso dei primi nove mesi del 2026 non ci sono stati acquisti di azioni proprie.



Davide Groppi



Saba

DEXELANCE S.P.A. IN BORSA

Le azioni della capogruppo Dexelance S.p.A. sono quotate sul segmento Euronext STAR Milan di Borsa Italiana S.p.A. dal 18 maggio 2023 al prezzo di IPO pari a Euro 10,88. Inoltre, il titolo Dexelance fa parte dell'indice FTSE Italia Small Cap.
Il grafico che segue evidenzia l'andamento del prezzo del titolo Dexelance e i relativi volumi di scambio avvenuti nei primi nove mesi del 2026, dal 1° gennaio al 30 settembre.
Al 30 settembre 2026 la capitalizzazione di borsa risulta pari a Euro 123,2 milioni a fronte di un patrimonio netto consolidato di Gruppo pari a Euro 223,4 milioni e un patrimonio netto di Gruppo pari a Euro 187,0 milioni.



fonte: borsaitaliana.it

PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI AL 30 SETTEMBRE 2026

Il Gruppo ha redatto il proprio bilancio intermedio in conformità ai principi di rilevazione e misurazione previsti dagli IFRS e in coerenza ai principi applicati nella redazione del bilancio consolidato annuale al 31 dicembre 2025.

Gamma

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(importi in migliaia di euro)	30/09/2026	31/12/2025
ATTIVITÀ NON CORRENTI		
Attività immateriali	252.714	266.600
Avviamento	*120.144*	*125.845*
Marchi	*88.226*	*90.522*
Modelli	*3.859*	*4.781*
Relazioni con la clientela e portafoglio ordini	*38.450*	*43.709*
Altre attività immateriali	*2.035*	*1.744*
Diritto d'uso	29.394	35.319
Immobili, impianti e macchinari	41.351	37.646
Attività per imposte anticipate	4.955	4.928
Partecipazioni	8.038	8.298
Altre attività non correnti	6.450	5.807
Totale attività non correnti	**342.901**	**358.598**
ATTIVITÀ CORRENTI		
Rimanenze	68.103	59.834
Attività derivanti da contratti	12.014	9.600
Crediti commerciali	37.709	34.170
Crediti per imposte sul reddito	1.640	3.710
Altre attività correnti	8.076	9.263
Altre attività finanziarie correnti	69.907	21.361
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	28.879	48.499
Totale attività correnti	**226.327**	**186.436**
TOTALE ATTIVITÀ	**569.228**	**545.034**

(importi in migliaia di euro)	30/09/2026	31/12/2025
PATRIMONIO NETTO		
Capitale sociale	59.944	26.926
Altre riserve e utili a nuovo, incluso il risultato del periodo	127.069	122.357
Totale patrimonio netto del Gruppo	**187.012**	**149.284**
Patrimonio netto di terzi	36.391	35.154
Totale patrimonio netto consolidato	**223.403**	**184.438**
PASSIVITÀ NON CORRENTI		
Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro	8.592	8.522
Fondi per rischi e oneri	5.075	5.305
Finanziamenti a medio lungo termine da banche	76.626	89.334
Altre passività finanziarie non correnti	29.327	22.464
Altri finanziamenti a medio lungo termine	5.353	5.163
Debiti finanziari verso locatori non correnti	24.352	29.798
Altre passività non correnti	1.056	1.997
Imposte differite	31.803	33.080
Totale passività non correnti	**182.183**	**195.664**
PASSIVITÀ CORRENTI		
Finanziamenti a breve termine da banche	44.107	33.244
Altre passività finanziarie correnti	7.996	12.327
Debiti finanziari verso locatori correnti	7.323	7.592
Debiti commerciali	50.469	58.951
Debiti per imposte sul reddito	449	154
Altre passività correnti	53.300	52.664
Debiti verso il personale ed enti previdenziali	*1.204*	*11.505*
Passività derivanti da contratti	*10.838*	*10.797*
Altri debiti	*41.258*	*30.361*
Totale passività correnti	**163.643**	**164.932**
TOTALE PASSIVITÀ	**345.826**	**360.596**
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	**569.228**	**545.034**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(importi in migliaia di euro)	Nove mesi 2026	Nove mesi 2025
Ricavi di vendita per beni e servizi	269.705	220.291
Altri proventi	4.683	2.976
Totale ricavi e proventi	**274.388**	**223.267**
Acquisti di materie prime	(135.358)	(98.297)
Variazione rimanenze	7.601	6.253
Costi del personale	(46.353)	(41.899)
Costi per servizi e godimento beni di terzi	(75.675)	(71.088)
Altri costi operativi	(2.085)	(1.793)
Accantonamenti e svalutazioni	(314)	(326)
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(25.390)	(27.465)
Risultato operativo	**(3.187)**	**(11.348)**
Proventi finanziari	1.711	10.367
Oneri finanziari	(9.513)	(7.935)
Risultato prima delle imposte derivante dalle attività in funzionamento	**(10.989)**	**(8.916)**
Imposte sul reddito	(1.400)	(732)
Risultato netto	**(12.389)**	**(9.647)**
Attribuibile a:		
Risultato di pertinenza del Gruppo	(13.597)	(9.647)
Risultato di pertinenza di terzi	1.208	0
Utile (Perdita) per azione base	**(0,33)**	**(0,36)**
Utile (Perdita) per azione diluito	**(0,33)**	**(0,36)**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO COMPLESSIVO

(importi in migliaia di euro)	Nove mesi 2026	Nove mesi 2025
Utile / (perdita) dell'esercizio	**(12.389)**	**(9.647)**
Utile / (perdita) da cash flow hedge	1.083	(135)
Effetto fiscale	(260)	32
Totale utile / (perdita) da cash flow hedge, al netto delle imposte	823	(102)
Differenze di conversione di bilanci esteri	49	(498)
Altri movimenti	(17)	7
Totale componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio	**855**	**(593)**
Utile / (perdita) attuariale	-	-
Effetto fiscale	-	-
Totale utile / (perdita) da cash flow hedge, al netto delle imposte	-	-
Componenti del conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio	**-**	**-**
Conto economico complessivo al netto delle imposte	**855**	**(593)**
Attribuibili a:		
Azionisti della capogruppo	827	(593)
Azionisti di minoranza	28	-
Totale utile netto complessivo del periodo	**(11.534)**	**(10.241)**
Attribuibili a:		
Azionisti della capogruppo	(12.770)	(10.241)
Azionisti di minoranza	1.236	-

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(importi in migliaia di euro)	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva Cash flow hedge	Utili/(perdite) attuariali	Altre riserve	Utili a nuovo	Risultato del periodo	Totale Patrimonio netto di Gruppo	Capitale e riserve di terzi	Utile di terzi	Patrimonio netto di terzi	Totale Patrimonio netto consolidato
Saldo al 1° gennaio 2025	**26.926**	**66.971**	**(561)**	**115**	**(2.431)**	**61.528**	**17.904**	**170.452**	**-**	**-**	**-**	**170.452**
Destinazione risultato d'esercizio	-	-	-	-	-	17.904	(17.904)	**-**	-	-	-	-
Altre componenti del conto economico	-	-	(102)	-	(491)	-	-	**(593)**	-	-	-	(593)
Acquisto azioni proprie	-	-	-	-	(1.572)	-	-	**(1.572)**	-	-	-	(1.572)
Versamenti da terzi	-	-	-	-	1.960	-	-	**1.960**	-	-	-	1.960
Piano di incentivazione azionaria	-	-	-	-	198	-	-	**198**	-	-	-	198
Utile del periodo	-	-	-	-	-	-	(9.647)	**(9.647)**				(9.647)
Saldo al 30 settembre 2025	**26.926**	**66.971**	**(663)**	**115**	**(2.336)**	**79.432**	**(9.647)**	**160.797**	-	-	-	**160.797**

(importi in migliaia di euro)	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva Cash flow hedge	Utili / (Perdite) attuariali	Altre riserve	Utili a nuovo	Risultato del periodo	Totale Patrimonio netto di Gruppo	Capitale e Riserve di terzi	Utile di terzi	Patrimonio netto di terzi	Totale Patrimonio netto consolidato
Saldo al 1° gennaio 2026	**26.926**	**66.971**	**(498)**	**389**	**(2.112)**	**75.305**	**(17.697)**	**149.284**	**35.154**	**-**	**35.154**	**184.438**
Destinazione risultato d'esercizio	-	-	-	-	-	(17.697)	17.697	**-**	-	-	-	-
Altre componenti del conto economico	-	-	795	-	32	-	-	**827**	28	-	28	855
Piano di incentivazione azionaria	-	-	-	-	198	-	-	**198**	-	-	-	198
Versamenti da terzi	-	-	-	-	980	-	-	**980**	-	-	-	980
Aumenti di capitale	33.017	14.910	-	-	1.393	-	-	**49.321**	-	-	-	49.321
Utile / (Perdita) del periodo	-	-	-	-	-	-	(13.597)	**(13.597)**	-	1.208	1.208	(12.389)
Saldo al 30 settembre 2026	**59.944**	**81.881**	**296**	**389**	**492**	**57.609**	**(13.597)**	**187.012**	**35.182**	**1.208**	**36.391**	**223.403**

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

importi in migliaia di euro	**Nove mesi 2026**	**Nove mesi 2025**
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) del periodo	(12.389)	(9.647)
Imposte sul reddito	1.400	732
Interessi passivi / (interessi attivi)	6.427	6.033
Altri proventi e oneri non monetari	1.137	(8.435)
(Dividendi)	(37)	0
(Plusvalenze) / Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(155)	(6)
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	**(3.617)**	**(11.324)**
Accantonamento TFR	2.068	962
Accantonamenti ai fondi	639	634
Ammortamenti delle immobilizzazioni	17.394	16.265
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	8.273	11.176
Altre rettifiche per elementi non monetari	(1.325)	(558)
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	**23.432**	**17.154**
Decremento / (Incremento) delle rimanenze	(8.268)	(3.024)
Decremento / (Incremento) delle attività derivanti da contratti	(2.414)	(3.722)
Decremento / (Incremento) dei crediti verso clienti	(3.399)	4.363
Incremento / (Decremento) dei debiti verso fornitori	(8.481)	(14.655)
Incremento / (Decremento) delle passività derivanti da contratti	40	(8.329)
Decremento / (Incremento) di altre poste attive nette del capitale circolante netto	1.183	1.103
Interessi incassati / (pagati) su finanziamenti	(3.585)	(2.384)
Dividendi incassati	37	0
(Imposte sul reddito pagate)	(795)	(4.606)
Erogazione TFR e altri fondi	(1.263)	(912)
3. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	**(26.945)**	**(32.166)**
Flusso finanziario della gestione reddituale (A = 2 + 3)	**(3.513)**	**(15.012)**
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Investimenti in immobilizzazioni materiali, al netto dei disinvestimenti	(8.114)	(7.903)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali, al netto dei disinvestimenti	(993)	645
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie, al netto dei disinvestimenti	167	(8.514)
Investimenti in altre attività finanziarie, al netto dei disinvestimenti	(48.434)	33.954
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	(40.701)
Esercizio opzioni ed earn out	0	(10.180)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	**(57.374)**	**(32.699)**

importi in migliaia di euro	**Nove mesi 2026**	**Nove mesi 2025**
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(572)	(593)
Accensione finanziamenti	17.634	80.731
Rimborso finanziamenti	(19.189)	(22.034)
Pagamenti per passività per leasing	(6.907)	(6.376)
Mezzi propri		
Aumento di capitale netto	49.320	0
Apporti di capitale da terzi	980	1.960
Acquisto azioni proprie	0	(1.572)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	**41.267**	**52.116**
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(19.620)	4.404
Disponibilità liquide al 1° gennaio	48.499	33.681
Disponibilità liquide al 30 settembre	28.879	38.085
Variazione delle disponibilità liquide	**(19.620)**	**4.404**

PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI IL GRUPPO È ESPOSTO

Binova

Rischio di credito

Il rischio di credito è connesso all'incapacità della controparte di adempiere alle proprie obbligazioni ed è essenzialmente correlato alle vendite. Dato il settore di attività, il portafoglio clienti delle società del Gruppo risulta frazionato su numerosi soggetti spesso di piccola dimensione, e pertanto l'esposizione risulta contenuta.
Solo con riferimento alle controllate Cenacchi International S.r.l., Modar S.p.A. e Turri S.r.l., si precisa che le stesse esprimono una moderata concentrazione del credito operando però sul mercato mondiale con clientela rinomata e istituzionale. In proposito, va segnalata la concentrazione nei confronti di diverse imprese riconducibili a pochi soggetti economici con i quali i rapporti della direzione aziendale sono molto consolidati.
Il rischio di credito viene gestito mediante il monitoraggio attento e puntuale dei clienti e mediante l'attribuzione a ciascuno di un fido al superamento del quale può essere interrotta la fornitura.
Il rischio è comunque limitato; per molti clienti UE e la totalità dei clienti Extra UE le società del Gruppo richiedono normalmente pagamento anticipato o garanzie.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità si può manifestare con l'incapacità di reperire, a condizioni economiche favorevoli, le risorse finanziarie necessarie per l'operatività delle società del Gruppo.
Il rischio di liquidità si collega ai flussi finanziari generati e assorbiti dalla gestione corrente e alla conseguente esigenza di accedere a finanziamenti a supporto dell'espansione dell'attività operativa.
Il rischio di liquidità è connesso anche all'esistenza di obblighi contrattuali di rispetto di determinati indici finanziari ("*covenant*") da calcolarsi sia sui singoli bilanci di esercizio delle controllate, che dalla Capogruppo a livello di consolidato.
Dalle analisi condotte non si evidenziano rischi legati al mancato rispetto dei *covenant*.
L'evoluzione dei flussi finanziari e l'utilizzo delle linee di credito è strettamente monitorato dalla Direzione Finanziaria di Gruppo e dagli Amministratori al fine di garantire un uso efficiente ed efficace, anche in termini di oneri e interessi, delle risorse finanziarie.
Il Gruppo dispone di risorse finanziarie assicurate per parte rilevante da finanziamenti a medio lungo termine e da linee di credito non utilizzate destinate alla gestione corrente concesse da primarie istituzioni bancarie, a cui si aggiungono gli effetti dell'aumento di capitale che garantiscono oggi ampie coperture finanziarie e adeguate disponibilità liquide.

Rischio di cambio

Il rischio di cambio è il rischio che il *fair value* o i flussi di cassa futuri di un'esposizione si modifichino a seguito di variazioni dei tassi di cambio.
Il Gruppo monitora costantemente l'esposizione al rischio di cambio e valuta l'adozione di strumenti di copertura al fine di mitigare gli effetti negativi delle oscillazioni valutarie.
L'utilizzo di valute al di fuori di euro, dollaro statunitense, sterlina inglese e renminbi cinese nelle transazioni commerciali è pressoché nullo.
Il Gruppo ha stipulato strumenti finanziari derivati al fine di coprire il rischio di variazione del tasso di cambio in relazione alle vendite in valuta estera. Al 30 settembre 2026 il *fair value* dei suddetti strumenti derivati di copertura per le variazioni del tasso di cambio è negativo per Euro 15 migliaia.

Rischio di tasso d'interesse

Il rischio di tasso di interesse può essere definito come il rischio che variazioni nei tassi di interesse di mercato producano una riduzione della redditività aziendale. Il Gruppo utilizza risorse finanziarie esterne sotto forma di debito. Variazioni nei tassi di interesse di mercato influenzano il costo e il rendimento delle varie forme di finanziamento incidendo sul livello degli oneri finanziari. Il rischio tasso viene in parte gestito attraverso l'uso di strumenti finanziari derivati, di tipo *Interest Rate Swap*.
Al 30 settembre 2026 il Gruppo presentava un'esposizione finanziaria verso banche per finanziamenti in diverse forme tecniche per un importo totale pari a Euro 120,7 milioni, su cui maturano tassi di interesse che nei primi nove mesi del 2026 sono compresi tra l'1,8% e il 6,7%, esclusi i finanziamenti a tasso agevolato, nonché disponibilità liquide e altre attività finanziarie assimilabili per Euro 98,8 milioni.
A fronte di tale esposizione sono in essere contratti di *Interest Rate Swap* per un importo nozionale complessivo residuo pari a Euro 45,2 milioni. I contratti presentano un nozionale a scalare sulla base del piano di ammortamento dei finanziamenti sottostanti.

Rischio di rimisurazione delle passività finanziarie per earn out e put & call option

I debiti comprendono la miglior stima del valore attuale degli *earn out* e delle *put & call* stipulati con i soci di minoranza delle società acquisite, nonché del *Long Term Incentive Plan* e del piano di *Performance Shares* spettante al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato della Società.
I valori dell'*earn out* e delle *put & call* sono direttamente connessi al raggiungimento di determinati target economici e finanziari da parte delle società acquisite nei periodi successivi all'acquisizione del controllo.
Il valore del *Long Term Incentive Plan* è legato all'apprezzamento della quotazione dell'azione della Società.
Il valore del *Performance Shares*, invece, è legato al raggiungimento di determinati obiettivi e, in parte, all'apprezzamento della quotazione dell'azione della Società.
Tali passività vengono rimisurate a ogni fine periodo, se si presentano indicatori di *impairment* oppure quando si verifica l'evento liquidativo e i relativi effetti sono riflessi a conto economico, unitamente alla stima del costo di attualizzazione delle citate passività finanziarie.

Riflessi derivanti dalla situazione geopolitica mondiale

Il Gruppo è esposto ai rischi connessi all'attuale e futura congiuntura politico-economica globale, europea e italiana, aggravata anche dalle recenti tensioni politiche e militari in Ucraina e in Israele, la cui evoluzione e i cui impatti politici ed economici sono ancora incerti e di difficile valutazione. Non si può, pertanto, escludere che il manifestarsi e/o il perdurare di eventuali fenomeni di recessione economica e/o di instabilità politica nonché eventuali future ripercussioni negative, anche significative, sull'economia globale, europea e/o nazionale, possano determinare un indebolimento della domanda dei prodotti del Gruppo, con possibili effetti negativi sull'attività e sulle prospettive nonché sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo stesso.
La situazione geopolitica mondiale sta vivendo un momento di estrema tensione e complessità soprattutto in ragione dei conflitti tra Russia e Ucraina, Israele e Palestina e del conflitto in Iran. Tali drammatici avvenimenti hanno ulteriormente stimolato i fenomeni inflattivi e le dinamiche speculative già in essere, con particolare riferimento ai prezzi dell'energia e delle materie prime. Il Gruppo ha un coinvolgimento molto limitato nelle aree interessate dal conflitto e il suo modello di business non è particolarmente esposto ai fenomeni inflattivi delle materie prime o ai maggiori costi di energia; tuttavia, non si può escludere che il perdurare di tale situazione possa determinare delle pressioni sui margini o impatti sulla propensione al consumo di beni durevoli.
In prospettiva pesa l'instabilità valutaria indotta dalle guerre tariffarie, che stanno aumentando il rischio di cambio per molte imprese europee attive sui mercati extra UE.
Il Gruppo continua a valutare con costanza l'impatto di questi fattori, dotandosi di strumenti di copertura del rischio e di *governance* per garantire tempestività di reazione.

In relazione alle politiche commerciali internazionali, il Gruppo monitora attentamente gli effetti derivanti dall'introduzione dei dazi doganali imposti dagli Stati Uniti, con particolare riferimento all'imposizione di dazi sulla vasta gamma di prodotti provenienti da paesi quali Cina, Messico, Canada e Unione Europea.
Tale situazione genera, infatti, pressioni sui margini operativi e minaccia la competitività sui mercati internazionali. I rischi potenziali per il Gruppo riguardano principalmente le esportazioni dall'Europa negli Stati Uniti di prodotti propri come arredo e illuminazione. Per far fronte a tali rischi, il Gruppo segue attentamente le evoluzioni della politica tariffaria statunitense al fine di quantificare in modo proattivo i rischi economici e le condizioni di competitività.
L'impatto complessivo sui risultati economico-finanziari è stato ritenuto modesto, in virtù ancora di una contenuta esposizione verso il territorio statunitense, di un fatturato *contract* non influenzato dalle dinamiche tariffarie per la natura dei progetti stessi e, infine, dalla tipologia di prodotti commercializzati (segmento di alta gamma) meno sensibili rispetto ad altri a tali dinamiche di prezzo.
Tuttavia, dal momento che permangono elevate tensioni commerciali e incertezze sull'evoluzione futura delle politiche tariffarie internazionali, il Gruppo continuerà a monitorare il tema con attenzione.
In generale, sebbene gli effetti diretti dei fenomeni macroeconomici e geopolitici sulle attività del Gruppo siano stati finora limitati, il contesto in evoluzione richiede un assiduo monitoraggio per identificare tempestivamente i rischi e garantire un'adeguata gestione delle risorse e delle leve strategiche.

Riflessi derivanti dal cambiamento climatico

Nella predisposizione del bilancio consolidato, tenuto conto delle priorità condivise dall'ESMA alla luce delle risultanze emerse dal *The Global Risks Report 2024* redatto dal World Economic Forum, il management di Dexelance ha valutato l'effetto dei rischi climatici sul Gruppo sulla base della probabilità storica di accadimento. Nello specifico, attraverso la definizione dei potenziali impatti dei rischi fisici e dei rischi di transizione (relativi alle innovazioni tecnologiche, alle modifiche normative, e alle mutevoli aspettative del mercato), il *management* ha potuto ottenere un quadro sufficientemente completo della situazione a livello di Gruppo.
Il Gruppo considera le questioni legate al clima nelle proprie stime e assunzioni, quando necessario. Questa valutazione include un ampio spettro di possibili impatti per il Gruppo derivanti sia dai rischi fisici che di transizione. Nonostante il Gruppo creda che il proprio modello di business e i propri prodotti saranno ancora appetibili a seguito della transizione verso un'economia a basse emissioni, le questioni legate al clima aumentano l'incertezza delle stime e delle assunzioni che riguardano numerosi elementi o voci del bilancio. Nonostante i rischi legati al clima potrebbero al momento non avere un impatto significativo sulla misurazione, il Gruppo sta attentamente monitorando gli sviluppi e i cambiamenti, come a esempio nuovi regolamenti e norme legati al clima.
Pienamente consapevole dell'importanza strategica di un'operatività responsabile e sostenibile, il Gruppo ha deciso da tempo di assumere una posizione proattiva sul tema della sostenibilità comunicando ai propri *stakeholder* le informative relative ai fattori ambientali, sociali e di governance.
Il Gruppo riconosce il fondamentale ruolo che svolge la cooperazione stabile e duratura con tutti gli *stakeholder* e l'impegno verso un business sempre più sostenibile.


Flexalighting

EVENTI SUCCESSIVI

In data 8 ottobre 2026, in esecuzione dell'accordo sottoscritto in data 17 settembre 2026 volto a modificare le opzioni connesse alla quota residua del 35% del capitale sociale della società della Mollura & C. S.p.A., Dexelance ha acquisito n. 5 azioni rappresentative del 5% del capitale sociale della medesima società, aumentando la quota di partecipazione al 70%.

Saba



Roda

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il Gruppo monitora costantemente sia l'andamento dei mercati sia gli sviluppi della situazione geopolitica, con riferimento agli aspetti trattati in precedenza relativi ai fattori di rischio esogeni, che impongono una continua cautela rispetto alle previsioni dello scenario macroeconomico. In particolare, l'industria del mobile continua a risentire della debolezza della domanda, impattata anche dall'export poco sostenuto.

Milano, 11 novembre 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente Esecutivo
Andrea Sasso

DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

ai sensi dell'articolo 154-bis, comma 2, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58

Il sottoscritto Alberto Bortolin, Chief Financial Officer del Gruppo Dexelance, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dichiara che le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2026 corrispondono alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Milano, 11 novembre 2026

Chief Financial Officer
e Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari
Alberto Bortolin

DEXELANCE

CRAFTING DESIGN FOR EXCELLENCE

www.dexelance.com

DEXELANCE S.p.A.
Sede Milano (MI) – Corso Venezia, 29
Capitale Sociale Euro 59.943.578 – R.E.A. di Milano n. 2062252 – Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano: 09008930969